



# Professeur directeur de recherche Viatcheslav AVIOUTSKII

Département de rattachement: Strategy,  
Entrepreneurship and International Business

Email: [viatcheslav.avioutskii@essca.fr](mailto:viatcheslav.avioutskii@essca.fr)

## INTÉRÊTS DE RECHERCHE

---

- Gouvernance d'entreprise dans les économies en transition
- Management
- Croissance et perspectives d'innovation des entreprises
- Stratégie
- Stratégie des multinationales et déterminants de IDE
- Clusters régionaux d'innovation

## DOMAINE D'ENSEIGNEMENT

---

- Management international
- Commerce international
- Management stratégique
- Affaires internationales
- Stratégie d'entreprise
- Géopolitique

## FORMATION

---

*Diplôme le plus élevé :*

- |      |  |
|------|--|
| 2017 | Habilitation à diriger des recherches, Université Paris 8, France  |
| 2012 | Doctorat, Sciences de gestion, Université Jean Moulin Lyon 3, France<br><i>Analyse d'une forme de gouvernance hybride dans les économies en transition : la gouvernance d'entreprise clanique en Ukraine</i> |
| 2003 | Doctorat, Géographie, Université Paris 8, France<br><i>Les frontières méridionales de la Russie et les conflits du Caucase</i>   |
| 1996 | Master, Géographie (Géopolitique), Université Paris 8, France  |

## EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

---

### Vie et positions académiques

- |             |   |
|-------------|---|
| Depuis 2017 | Professeur directeur de recherche, ESSCA School of Management, France |
| 2017 - 2017 | Professeur associé, ESSCA School of Management, France                |
| 2015 - 2017 | Professeur, ISC Business School, France                               |

## EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

---

### Vie et positions académiques

- 2015 - 2017 Chargé de cours, La Rochelle Business School, France
- 2004 - 2015 Professeur, EDC Paris Business School, France
- 2001 - 2004 Chargé de cours, ESM - A, France

## PUBLICATIONS SCIENTIFIQUES

---

### Articles évalués par les pairs

- AVIOUTSKII, V. et ROTH, F. (2024). Analyse de la réaction géopolitique et normative des firmes opérant en Russie à l'agression de l'Ukraine. *Management International*, 28(spécial), pp. 132-145.
- AVIOUTSKII, V. (2024). L'espace post-soviétique : une émancipation contrariée. *La Revue Internationale et Stratégique*, 135(3), pp. 133-142.
- AVIOUTSKII, V. et ROTH, F. (2024). Doing business in Russia: Normativeorganizational resilience, organizational identity and exit decisions. *Management Decision*, 62(5), pp. 1453-1472.
- AVIOUTSKII, V. (2023). Dynamiques géopolitiques dans l'espace postsoviétique à la lumière de la guerre d'Ukraine. *Hérodote revue de géographie et de géopolitique*, 190-191, pp. 137-157.
- AVIOUTSKII, V. et TENSAOUT, M. (2022). Contextualizing International Ambidextrous Strategies of Chinese MNEs. *Thunderbird International Business Review*, 64(5), pp. 429-442.
- AVIOUTSKII, V. et TENSAOUT, M. (2021). Les Investissements directs étrangers sortants chinois et russes en Europe. *Management International*, 25(3), pp. 176–198.
- AVIOUTSKII, V. et TENSAOUT, M. (2020). Comparative analysis of Indian and Chinese MNEs in Europe. *European Business Review*, 32(5), pp. 893-907.
- AVIOUTSKII, V. et TENSAOUT, M. (2016). Does Politics Matter? Partisan FDI in Central and Eastern Europe. *Multinational Business Review*, 24(4), pp. 375-398.
- AVIOUTSKII, V. et TENSAOUT, M. (2016). Clan en Ukraine : Analyse d'un mode de gouvernance hybride dans une économie en transition. *Management International*, 20(3), pp. 134-148.
- AVIOUTSKII, V., ROTH, F. et TENSAOUT, M. (2015). Clustérisation et IDE : l'exemple des districts tchèques - Une analyse multiniveaux (parution 2019). *Brussels Economic Review / Cahiers Economiques de Bruxelles*, 58(3), pp. 1-23.
- ROTH, F. et AVIOUTSKII, V. (2014). Les clusters régionaux comme forme de gouvernance territoriale : l'étude du « cercle vertueux » IDE – spillovers technologiques – pouvoirs publics en Pologne. *Management International*, Special Issue(24), pp. 59-71.
- AVIOUTSKII, V. (2012). Les partis au pouvoir en Russie et en Ukraine : les réseaux de députés comme mécanisme d'influence. *Revue d'Etudes Comparatives Est-Ouest*, 43(4), pp. 69-108.
- AVIOUTSKII, V. (2011). Les clans d'affaires en Ukraine (1991 – 2007). *Revue d'Etudes Comparatives Est-Ouest*, 42(1), pp. 189-235.

### Chapitres d'ouvrages

- AVIOUTSKII, V. (2016). Les dimensions régionales du conflit d'Ukraine. Dans: Giblin B. (dir) (ed.). *Les conflits dans le monde, Approche géopolitique*. 2ème édition ed. Armand Colin, pp. 155-168.

### Communications (conférences avec comité de sélection)

- AVIOUTSKII, V. et PARK, S.B. (2025). Family control and ethical exits of MNEs from Russia. Dans: EIBA Annual Meeting. Athens.

AVIOUTSKII, V. (2025). Normative reactions by MNEs to an interstate war: the case of Ukraine through the lens of Hirschman's Exit-Voice-Loyalty framework. Dans: 15e conférence annuelle Atlas-AFMI « Management international et souverainetés ». La Rochelle.

AVIOUTSKII, V. (2025). Doing business amidst bombs: MNEs in wartime Ukraine. Dans: Responsibility, Business and Peace Workshop. Paris.

AVIOUTSKII, V. et ROTH, F. (2024). Responsible Leadership and Ethical Corporate Principles: An Analysis of Exit Decisions of Nordic Companies From Russia. Dans: EIBA 2024 Annual Meeting Rethinking IB Research for the Next 50 Years. Helsinki.

AVIOUTSKII, V. et ROTH, F. (2023). The mitigating impact of geopolitical and ESG factors on performance of MNEs exiting from Russia: Financial analysts' view. Dans: 49th Conference of the European International Business Academy (EIBA) - The Changing Global Power Balance: Challenges for European Firms. Lisbonne.

AVIOUTSKII, V. et ROTH, F. (2023). Study of normative organizational resilience in adverse environments: exit decisions and ESG criteria of MNEs doing business in Russia. Dans: AIB Annual Meeting: International Business Resilience under Global Disruptions. Warsaw.

AVIOUTSKII, V. et ROTH, F. (2023). Les multinationales face à la démondialisation et au changement climatique. Dans: 13e Conférence de l'Atlas AFMI. Bordeaux.

AVIOUTSKII, V. et ROTH, F. (2023). Réactions corporatives normatives et performance boursière : le cas des sorties des EMNs du marché russe. Dans: 23e Colloque et séminaire doctoral international de l'ISEOR. Lyon.

AVIOUTSKII, V. et ROTH, F. (2022). Between Geopolitics and ESG norms: How MNEs react to Russia's invasion of Ukraine. Dans: 48th EIBA Annual Conference 2022 Walking the talk? Transitioning towards a sustainable world. Oslo.

AVIOUTSKII, V. (2019). Comparative analysis of locational determinants of extra-European FDI flows into Europe from the US, Japan, China, Russia and India. Dans: 45th EIBA Annual Conference. European International Business Academy, Leeds.

AVIOUTSKII, V. (2019). Chinese and Russian FDI in Europe. Dans: AIB Conference. Copenhagen.

AVIOUTSKII, V. et TENSAOUT, M. (2018). Inward FDI in Central and Eastern Europe : Do Institutions still matter ? Dans: 44th EIBA Conference. Poznan.

AVIOUTSKII, V. et TENSAOUT, M. (2018). EU Structural Funding of Transport Infrastructure in Central and Eastern Europe Countries and its Effect on FDI Flows and Trade, Dans: 9th International Research Meeting in Business and Management (IRMBAM). Nice.

AVIOUTSKII, V., ROTH, F. et TENSAOUT, M. (2015). Les IDE chinois dans une Europe en crise reflètent-ils une logique prédatrice ? Dans: Conférence de l'Atlas-AFMI. Hanoï.

AVIOUTSKII, V. (2014). Les déterminants politiques des IDE : le cas de la Pologne. Dans: Conférence de l'Atlas-AFMI. Aix-Marseille.

AVIOUTSKII, V. et ROTH, F. (2013). L'influence des clusters sur les IDE : l'exemple de la Pologne. Dans: Conférence de l'Atlas-AFMI. Montréal.

### Rapports de recherche, rapports d'étude

AVIOUTSKII, V. (2018). Contribution to the report 'Afghan Opiate Trafficking Along The Northern Route', directed by Chloé Carpentier. UNODC Research, Etats-Unis d'Amérique.

### Activités éditoriales

#### Évaluateur d'une publication académique / professionnelle

- Depuis 2023 Évaluateur ad-hoc, Management Decision
- Depuis 2021 Évaluateur ad-hoc, Polish Political Science Yearbook
- Depuis 2020 Évaluateur ad-hoc, Eastern European Economics
- Depuis 2019 Évaluateur ad-hoc, European Management Journal

### Service à la discipline

#### Travaux d'évaluation pour une conférence académique

- Depuis 2019 Évaluateur ad-hoc, conférence annuelle, European International Business Academy (EIBA), Belgique
- Depuis 2019 Évaluateur ad-hoc, conférence annuelle, Academy of International Business (AIB), Etats-Unis d'Amérique
- Depuis 2018 Évaluateur ad-hoc, conférence annuelle, Atlas AFMI, France

#### Comité scientifique d'une conférence académique

- 2023 - 2023 Président de session "C1.5.01: ESGs and sustainability", European International Business Academy (EIBA), Portugal

### Jury de doctorat

2022, Rapporteur

N. BONDAR, Soutenue, Les enjeux géopolitiques de la diaspora : les communautés russes dans un nouveau contexte géopolitique., Université Paris 8 - Vincennes – Saint-Denis

2021, Rapporteur

C. ANDRÉ, Soutenue, Bolloré Transport & Logistics face au risque géopolitique au Sahel central, Université Paris 8 - Vincennes – Saint-Denis