



Professeur (Full) Bruno COHANIER

Département de rattachement: Finance,
Accounting and Management Control

Email: bruno.cohanier@essca.fr

INTÉRÊTS DE RECHERCHE

- Comptabilité
- Contrôle de gestion
- Analyse de la performance

DOMAINE D'ENSEIGNEMENT

- Comptabilité
- Contrôle de gestion

FORMATION

Diplôme le plus élevé :

- | | |
|------|--|
| 2011 | Doctorat (PhD), Management, Aston University, Royaume Uni
<i>Performance Management in the United States and France: Four case studies in the retail and airline industries</i> |
| 1994 | Diplôme d'Etudes Approfondies (DEA), Accounting – Decision – Control, Université Paris Dauphine-PSL, France |
| 1992 | Diplôme d'Etudes Supérieures Comptables, Administratives et Financières (D.E.S.C.A.F.), ESC Amiens, France |

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Vie et positions académiques

- | | |
|-------------|---|
| Depuis 2025 | Chercheur associé, Laboratoire Magellan, France |
| Depuis 2024 | Professeur, ESSCA School of Management, France |
| Depuis 2022 | Professeur invité, Université Paul-Valéry-Montpellier 3, France |
| Depuis 2021 | Professeur invité, Conservatoire National des Arts et Métiers (CNAM) Paris, France |
| Depuis 2017 | Professeur invité, IAE Lyon, ISEOR, Université Jean Moulin Lyon 3, France |
| 2016 - 2024 | Professeur, Eada business school Barcelona, Espagne |
| 2016 - 2024 | Directeur du programme Bachelor en management, Eada business school Barcelona, Espagne |
| 2016 - 2024 | Directeur de programme de doctorat en sciences de gestion en formation continue, en partenariat avec le CNAM, Eada business school Barcelona, Espagne |
| 2013 - 2016 | Directeur du programme Grande École, NEOMA Business School, France |
| 2000 - 2016 | Professeur invité, Ecole Supérieure des Affaires, Liban |

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Vie et positions académiques

1998 - 2016	Professeur associé, NEOMA Business School, France
1998 - 2016	Professeur associé, Rouen Business School, France
2012 - 2013	Directeur du programme Grande École, Rouen Business School, France
2008 - 2012	Chef du département Accounting, Law, Information and Operations Management, Rouen Business School, France
2005 - 2007	Directeur en charge des programmes internationaux, Rouen Business School, France
2005 - 2007	Professeur associé, Rouen Business School, France
2004 - 2005	Directeur adjoint en charge des relations internationales, Rouen Business School, France
1998 - 2003	Directeur en charge des programmes internationaux, Rouen Business School, France
1997 - 1999	Professeur assistant, IAE, Université Jean Moulin Lyon 3, France
1995 - 1996	Professeur assistant, ESC Amiens, France
1994 - 1995	Professeur assistant, Conservatoire National des Arts et Métiers (CNAM) Paris, France

Vie professionnelle

1991 - 1993	Contrôleur (comptable de gestion), Valeo, France
-------------	--

PRIX, DISTINCTIONS ET BOURSES

2023	Prix Bender 2023 du meilleur article pour "Paternalism as a long-term strategy of a management control system", écrit avec Charles Richard Baker (Adelphi University) et publié dans la revue Accounting, Auditing & Accountability Journal, -
2021	Prix 2021 du meilleur article de recherche publié dans la revue de l'AFC-CCA: ACCRA : "Le paternalisme comme système de contrôle dans la durée: une approche historique du «Système Michelin »", avec C.R. Baker, Association Francophone de Comptabilité (AFC), France
2017	Trophées de la Pédagogie 2017 : meilleures Grandes Ecoles Bac+5 pour le programme Master in Management, Rouen Business School, France
2016	"Neoma d'Or 2016" professor academic award, NEOMA Business School, France
2014	Best Paper track : French retail Industry performance management practices, a case study",, International Marketing Trends Conference (IMTC), France
2013	Neoma d'Or 2013 : professor academic award, NEOMA Business School, France

PUBLICATIONS SCIENTIFIQUES

Articles évalués par les pairs

COHANIER, B. et BAKER, C.R. (2025). Progressive Conservatism': the Evolution of Paternalism as a Means of Management Control at Michelin. *Business History*.

BAKER, C.R. et COHANIER, B. (2025). The Emergence of Bills of Exchange in the Late Medieval and Early Modern Periods in Europe. *Accounting History*, 30(2), pp. 341-361.

COHANIER, B. (2024). Introduction : Le 35e Congrès de l'AGRH – Entre fragmentation et hybridation des mondes du travail : quelle(s) GRH demain ? *@GRH*, 52(3), pp. 7-9.

COHANIER, B. et BAKER, C.R. (2023). Paternalism as a long-term strategy of a management control system. *Accounting, Auditing & Accountability Journal*, 36(5), pp. 1249-1273.

BAKER, C.R., COHANIER, B. et CAPPELLETTI, L. (2023). Sobriété et réduction des coûts cachés. *Entreprise & Société*, 14(2), pp. 51-73.

COHANIER, B. et BAKER, C.R. (2021). Le paternalisme comme système de contrôle dans la durée: une approche historique du «Système Michelin. *ACCRA (Audit Comptabilité Contrôle : Recherches Appliquées)*, 12(1), pp. 27-57.

BAKER, C.R., COHANIER, B. et GIBASSIER, D. (2018). Environmental Management Controls at Michelin – How Do They Link to Sustainability? *Social and Environmental Accountability Journal*, 38(1), pp. 75-96.

BAKER, C.R., COHANIER, B. et LEO, N.J. (2017). Breakdowns in internal controls in bank trading information systems: The case of the fraud at Société Générale. *International Journal of Accounting Information Systems*, 26, pp. 20-31.

BAKER, C.R., COHANIER, B. et LEO, N.J. (2016). Considerations Beyond the Fraud Triangle in the Fraud at Société Générale. *Journal of Forensic and Investigative Accounting (previously Journal of Forensic Accounting)*, 8(3), pp. 462-479.

BYRD, J., HICKMAN, K., COHANIER, B. et BAKER, C.R. (2016). Corporate Social Responsibility Reporting in Controversial Industries. *International Journal of Banking, Accounting and Finance*, 9(2).

COHANIER, B. (2014). What qualitative research can tell us about performance management systems. *Qualitative Research in Accounting and Management*, 11(4), pp. 380-415.

Chapitres d'ouvrages

COHANIER, B. et SALES, X. (2024). Silicon Valley re-invents paternalism. Dans: Henri Savall et Véronique Zardet (ed.). *L'Humain au Coeur de la Création de Valeur*. 1st ed. Caen: Editions Management & Société, pp. 129-134.

BAKER, C.R. et COHANIER, B. (2023). Capítulo 58. Primeros desarrollos de la teoría de las organizaciones. Localizar las semillas del enfoque socioeconómico de la gestión. Dans: Henri Savall, Véronique Zardet eds. *Tratado de gestión socioeconómica: teoría y prácticas*. 1st ed. New York: Mc Graw-Hill Education, pp. 630-639.

COHANIER, B. et BAKER, C.R. (2023). Part VI. Organizational theory early developments. Locating the seeds of Socio-Economic Approach to Management (SEAM). Dans: Henri Savall and Véronique Zardet (ed.). *Socio-Economic Approach to Management Treatise*. 1st ed. Charlotte: Information Age Publishing, pp. 671-680.

COHANIER, B. et BAKER, C.R. (2021). Chapter 58. Organizational theory early developments. Locating the seeds of Socio-Economic Approach to Management (SEAM). Dans: Henri Savall et Véronique Zardet (ed.). *Traité du management socio-économique : Théorie et Pratique*. 1st ed. Caen: Editions Management & Société, pp. 671-680).

COHANIER, B. et BAKER, C.R. (2018). Chapter 9. Corporate Social Responsibility at Michelin. Dans: Henri Savall et Véronique Zardet (ed.). *Corporate Social Responsibility (CSR): Practices, Issues and Global Perspectives*. 1st ed. Nova Sciences Books and Journals, pp. 293-320.

Conférence proceedings

COHANIER, B., DIFRENCESCO, R.M., ROMA, D. et LUZZINI, D. (2021). Performance Management in Omnichannel Retail. Dans: *Proceedings of 20th International Marketing Trends Conference 2021 Venice*, ed. Alberto Pastore, Julien Schmitt, Julio Jimenez, Klaus-Peter Wiedmann. Venice: Paris-Venice Marketing Trends Association.

BAKER, C.R., COHANIER, B. et PEDERZOLI, D. (2012). Corporate Social And Environmental Reporting In The Large Retail Distribution Sector. Dans: *2nd Annual International Conference on Accounting and Finance (AF 2012) and Qualitative and Quantitative Economics Research (QQE 2012)*. pp. 209-218.

Communications (conférences avec comité de sélection)

COHANIER, B. et BAKER, C.R. (2025). "Sections Homogènes": Emilio Rimalho's Approach to Overhead Allocation. Dans: 13th EIASM Conference on Performance Measurement and Management Control. EADA Business School, Barcelona.

COHANIER, B. (2025). Émile Rimailho and "Homogeneous Sections": Genesis of a Socially Oriented Accounting Rationality. Dans: 25e Colloque et séminaire doctoral international de l'ISEOR. Lyon.

COHANIER, B. et BAKER, C.R. (2025). Lettres de Change et de la Comptabilité en Partie Double. Dans: 46e congrès de l'AFC. Saint-Malo.

COHANIER, B., CAPPELLETTI, L., SAVALL, H., ZARDET, V. et BAKER, C.R. (2025). Reimagining Corporate Social Responsibility: Integrating Amartya Sen's Capability Approach for a Human-Centered Evaluation. Dans: 46e congrès de l'AFC. Saint-Malo.

COHANIER, B. et BAKER, C.R. (2024). Was Giuseppe verdi a sucessful businessman?: accounting in opera and the career of verdi. Dans: 12th Accounting History International Conference "Accounting for arts, culture and heritage in historical perspectives". Università di Siena.

COHANIER, B. et BAKER, C.R. (2024). The Emergence of Bills of Exchange in the Late Medieval and Early Modern Periods in Europe. Dans: 14th Interdisciplinary Perspectives on Accounting Conference. Royal Holloway University of London.

COHANIER, B. et BAKER, C.R. (2024). Accounting in the Opera and the life of Guiseppe Verdi. Dans: Accounting History Review Conference. Edge Hill.

COHANIER, B., BAKER, C.R. et CAPPELLETTI, L. (2023). Sobriété et coûts cachés. Dans: 23e Colloque et séminaire doctoral international de l'ISEOR. Lyon.

COHANIER, B. et BAKER, C.R. (2023). Genesis and Evolution of the Bill of Exchange between the 12th and the 18th centuries in Europe. Dans: 44th Annual Congress of the Association Francophone de Comptabilité (AFC), Accounting Historians Section. Lyon.

COHANIER, B. et BAKER, C.R. (2023). Sobriété et Coûts Cachés. Dans: 44th Annual Congress of the Association Francophone de Comptabilité (AFC). Lyon.

COHANIER, B. et BAKER, C.R. (2023). Sustainability and Hidden Costs. Dans: Civic Pact Colloquium. Le CNAM (Conservatoire National des Arts et Métiers) Paris.

COHANIER, B. et SALES, X. (2022). Silicon Valley revisits paternalism. Dans: 43th Management Accounting Research Group. Aston University, Birmingham,

COHANIER, B. et SALES, X. (2022). La Silicon Valley revisite le paternalisme. Dans: ISEOR Fall Conference: "People at the heart of value creation. Université Jean Moulin Lyon 3.

COHANIER, B., CAPPELLETTI, L., SAVALL, H. et BAKER, C.R. (2022). Interventionist-Research or Intervention-Research in Management Accounting. An analysis of the SEAM Answer. Dans: ISEOR 2023 international doctoral symposium and seminar. Lyon.

COHANIER, B., CAPPELLETTI, L., SAVALL, H. et BAKER, C.R. (2022). How intervention-research in management accounting and control can contribute to the "third mission" of scholars? The case of the SEAM model of intervention-research. Dans: 43rd Annual Congress of the Association

COHANIER, B., SALES, X. et GARRIGA, E. (2021). Industrial Colonialism in the GAFA: how tech companies have rediscovered the paternalistic old recipe. Dans: ISEOR 2021 international doctoral symposium and seminar. Lyon.

COHANIER, B. et DELOO, I. (2020). In between total and particular ideologies: the application of the precautionary principle in Sweden and France. Dans: CIMA - ICAEW: Management Accounting Research Group. London School of Economics, Birmingham.

COHANIER, B. et GARRIGA, E. (2020). La medición y gestión del impacto social: el caso de la Fundación Caja de Ingenieros. Dans: ISEOR 2020 international doctoral symposium and seminar. Lyon.

COHANIER, B. et BAKER, C.R. (2019). Investigating “paternalism” as a long-term component of a management control system. Dans: CIMA - ICAEW: Management Accounting Research Group. Aston Business School - London School of Economics, Birmingham.

COHANIER, B. et BAKER, C.R. (2019). Theseus and Michelin: How some organizations cope with the labyrinth of tetranormalization. Dans: ISEOR fall conference. Lyon.

COHANIER, B. et BAKER, C.R. (2019). Investigating “paternalism” as a long-term component of a management control system. Dans: ISEOR 2019 international doctoral symposium and seminar. Lyon.

COHANIER, B. et BAKER, C.R. (2018). Evolutionary Management of Corporate Social Responsibility at Michelin. Dans: ISEOR 2018 international doctoral symposium and seminar. Lyon.

COHANIER, B. et BAKER, C.R. (2018). Management control strategy and corporate social responsibility at Michelin. Dans: Research Forum. 41st Annual Congress of the European Accounting Association. Milan.

COHANIER, B., BAKER, C.R., BYRD, J. et HICKMAN, K. (2016). Sustainability Reporting and 800-pound Gorillas. Dans: 28th CSEAR International Congress on Social & Environmental Accounting Research. University of St Andrews.

COHANIER, B. (2014). Fraud at Société Générale and the concept of Habitus. Dans: Proceedings of 13th International Marketing Trends Conference 2014 Venice, ed. Alberto Pastore, Julien Schmitt, Julio Jimenez, Klaus-Peter Wiedmann. Venice.

COHANIER, B. et BAKER, C.R. (2013). Alternative perspectives on accounting in the public interest. Dans: American Accounting Association Annual Meeting. Anaheim.

Rapports de recherche, rapports d'étude

COHANIER, B. et LAFAGE, P. (2008). ERNST & YOUNG, Comment s'analyse la performance? Dans : collective research of the professors of the Accounting, Law, Operations and Information Management Department at Rouen Business School.

Présentation dans un séminaire de recherche

COHANIER, B. et BAKER, C.R. (2017). Management Control Strategy and Corporate Social Responsibility at Michelin. Dans: Management Accounting Research Group. Aston Business School - London School of Economics, Birmingham.

COHANIER, B., MANOCHIN, M. et COOPER, S. (2013). Visual accounts of performance: an 'aesthetics of existence' perspective. Dans: Management Accounting Research Group. Aston Business School - London School of Economics, Birmingham,

Activités éditoriales

Comité éditorial de revue scientifique

2018 - 2018 Rédacteur invité, Finance Contrôle Stratégie

Évaluateur d'une publication académique / professionnelle

Depuis 2025 Évaluateur ad-hoc, Accounting History

Depuis 2024 Évaluateur ad-hoc, Accounting, Auditing & Accountability Journal

Depuis 2023 Évaluateur ad-hoc, Management & Avenir

Depuis 2019 Évaluateur ad-hoc, Management International

Depuis 2017 Évaluateur ad-hoc, Recherches en Sciences de Gestion - Management Sciences - Ciencias de Gestión

Service à la discipline

Membre actif d'une association scientifique ou académique

Depuis 2017 Mentor académique, Aston Business School, Royaume Uni

2014 - 2015 Membre associé du comité de nomination composé de cinq membres pour l'élection du président (section comptabilité de gestion), American Accounting Association (AAA), Etats-Unis d'Amérique

Travaux d'évaluation pour une conférence académique

Depuis 2019 Évaluateur ad-hoc, MCD/ISEOR Conference

Comité scientifique d'une conférence académique

2025 - 2025 13th EIASM Conference on Performance Measurement and Management Control, September 8-10, 2025, Espagne

2025 - 2025 Management Control Association (MCA) Symposium, September 18-19, 2025, France

2025 - 2025 Session d'ouverture du 25e Colloque et séminaire doctoral international de l'ISEOR

2024 - 2024 35e conférence de l'AGRH, 23-25 octobre 2024, Espagne

2023 - 2023 12th EIASM Conference on Performance Measurement and Management Control, September 13-15, 2023, Espagne

2022 - 2022 Management Control Association (MCA) Symposium, September 15-16, 2022, Espagne

Membre adhérent à une association académique

Depuis 2027 Membre, Institut de Socio-Économie des Entreprises et des Organisations (ISEOR), France

Depuis 2024 Membre, Association Francophone de Comptabilité (AFC), France

Depuis 2020 Membre, Management Control Association (MCA), Royaume Uni

Depuis 2011 Membre : Beta Gamma Sigma, Etats-Unis d'Amérique

Depuis 2011 Membre : Management Accounting Section, American Accounting Association (AAA), Etats-Unis d'Amérique

Depuis 2010 Membre, Institute of Management Accountants (IMA), Etats-Unis d'Amérique

Depuis 2006 Membre, Association Européenne de Comptabilité (EAA)

Comité d'organisation de conférences

- 2025 - 2025 Management Control Association (MCA) Symposium, September 18-19, 2025, France
- 2025 - 2025 13th EIASM Conference on Performance Measurement and Management Control, September 8-10, 2025, Espagne
- 2024 - 2024 35e conférence de l'AGRH, 23-25 octobre 2024, Espagne
- 2023 - 2023 12th EIASM Conference on Performance Measurement and Management Control, September 13-15, 2023, Espagne
- 2022 - 2022 Management Control Association (MCA) Symposium, September 15-16, 2022, Espagne

Participation à un consortium de recherche

- 2021 - 2021 Eada – P.I.R.I. Group, Part of the P.I.R.I. Le CNAM - Paris - ISEOR-Lyon III - Eada Research collaboration initiative, Eada business school Barcelona, Espagne

Participation à une instance de régulation

- 2019 - 2019 EADA – Aston University Research Group

Supervision de thèse de doctorat

Depuis 2024, Comité de suivi de thèse

A. MOUSSAWI, En cours, DBA thesis: Examining how small companies maintain organizational cohesion and ensure survival during crises through leadership, agility, communication, financial management, crisis preparedness, and social capital, IAE Lyon - Lyon

Jury de doctorat

Depuis , Rapporteur

U. LECOMTE THENOT, En cours, L'Insertion des travailleurs handicapés en milieu ordinaire : les politiques RSE à l'épreuve des logiques isomorphes, Université de Reims - Reims

2015, Rapporteur

M. BARNIA, Soutenue, La création de valeur ajoutée socio-économique par L'Audit Interne : Cas d'entreprises marocaines, Conservatoire National des Arts et Métiers (CNAM) Paris - Paris