



Professeure associée Zouhour Ben Hamadi

Département de rattachement: Finance,
Accounting and Management Control

Email: Zouhour.Benhamadi@essca.fr

INTÉRÊTS DE RECHERCHE

- Les émotions dans les métiers de la finance (contrôleur de gestion, auditeur, comptable)
- L'évolution des métiers de la finance avec le numérique
- L'évolution de l'enseignement dans les sciences comptables
- L'évolution de la recherche en sciences comptables dans les pays africains et arabes

DOMAINE D'ENSEIGNEMENT

- Contrôle de gestion et pilotage de la performance
- Analyse des coûts
- Comptabilité financière

FORMATION

Diplôme le plus élevé :

- | | |
|------|--|
| 2013 | Doctorat, Sciences de gestion, Management, Université de Montpellier, France
<i>Complexification des systèmes budgétaires et profils des dirigeants : cas des PME tunisiennes</i> |
| 2008 | Master de recherche en sciences comptables. Institut supérieur de comptabilité et d'administration des entreprises ISCAE, Université de La Manouba, Tunisie |
| 2005 | Maîtrise en sciences comptables. Institut supérieur de comptabilité et d'administration des entreprises ISCAE, Université de La Manouba, Tunisie |

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Vie et positions académiques

- | | |
|-------------|--|
| Depuis 2025 | Professeure associée, ESSCA School of Management, France |
| 2015 - 2024 | Professeure associée, EM Normandie Business School, France |
| 2014 - 2015 | Chargée de cours, INSEEC, France |
| 2013 - 2014 | Attachée temporaire d'enseignement et de recherche, Université de Perpignan, France |
| 2012 - 2013 | Attachée temporaire d'enseignement, IAE Montpellier, France |
| 2010 - 2011 | Chargée de TD, Faculté des Sciences Economiques et de gestion de Mahdia, Université de Monastir, Tunisie |
| 2009 - 2010 | Chargée de TD, faculté des sciences économiques, Nabeul, Université de Carthage, Tunisie |

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Vie et positions académiques

2008 - 2010 Enseignante contractuelle, Université de Sousse, Tunisie

Vie professionnelle

2011 - 2012 Chargée de formation, cabinet d'expertise comptable ABM Consulting, Tunisie

2008 - 2009 Comptable/contrôleur de gestion, société de télétransmission « May Connecting Service », Tunisie

PRIX, DISTINCTIONS ET BOURSES

2024 Tunisian Women in Finance of the Year 2024, RECONNECTT, Tunisie

2018 Prix de la meilleure communication en comptabilité au Congrès de l'AAFA, (Ben Hamadi, Z ; Bahri, M (2018), "Comment contrôler le contrôleur : une étude exploratoire"), Association Africaine de Finance et de comptabilité (AAFA), Sénégal

2014 Prix de la meilleure communication à partir de travaux de recherche empirique au 12e CIFEPME, (Ben Hamadi, Z ; Chapellier, P (2014), « Le profil du dirigeant de PME tunisien : entre culture nationale, impact générationnel et impérialisme managérial »), CIFEPME

PUBLICATIONS SCIENTIFIQUES

Articles évalués par les pairs

AUBRY, M., BEN HAMADI, Z., FOURNÈS, C. et TESSIER, L. (2025). A framework for transforming accounting and finance education amid digitalisation: Professional roles, skills, and teaching. *Accounting Education*.

BEN HAMADI, Z. et GHATTAS, P. (2025). Trends and insights in auditing research in Arab countries: A bibliometric exploration. *Canadian Journal of Administrative Sciences - Revue Canadienne des Sciences de l'Administration*.

BEN HAMADI, Z. et KARJALAINEN, H. (2024). Identités managériales : le cas des dirigeants tunisiens. *Revue Interdisciplinaire Droit et Organisations*, 7, pp. 85-106.

BEN HAMADI, Z. et CHANEGRICH, T. (2024). Une typologie des postures des commissaires aux comptes face aux dilemmes éthiques : le cas de la Tunisie. *Management International*, 28(1), pp. 67-79.

BEN HAMADI, Z. et FOURNÈS, C. (2023). Understanding the adoption or rejection of management accounting innovations within an SME using Rogers' conceptual frameworks. *Journal of Accounting and Organizational Change*, 19(1), pp. 142-163.

BEN HAMADI, Z., FOURNÈS, C. et PHILIPPE, X. (2022). Les chemins de la légitimité en contrôle de gestion : processus d'acceptation ou de rejet d'un outil de gestion au sein d'une PME. *Revue Internationale PME (RIPME)*, 35(1), pp. 52-76.

FOURNÈS, C., AUBRY, M., BEN HAMADI, Z., CONDOR, R. et FADIL, N. (2022). Exploring digitalisation in the agri-food sector and its paradoxes: Evidence from a comparative study with small French companies. *Studies in Agricultural Economics*, 124(2), pp. 44-58.

BEN HAMADI, Z. (2020). Indépendance de l'auditeur et peur dans un contexte de corruption : la Tunisie de pré-révolution. *Comptabilité, Contrôle, Audit*, 26(3), pp. 35-66.

BEN HAMADI, Z., CHAPELLIER, P. et DUPUY, Y. (2019). La complexification des systèmes budgétaires comme signe d'universalisme des systèmes de contrôle ? Le cas des PME

tunisiennes. *Revue Internationale PME (RIPME)*, 32(2), pp. 113-149.

BEN HAMADI, Z. et EGGRICKX, A. (2019). Innovation budgétaire dans les PME tunisiennes : un mix de profil gestionnaire et pragmatisme. *Management & Avenir*, 110(4), pp. 13-35.

BONACHE, A.B., CHAPELLIER, P., BEN HAMADI, Z. et MOHAMMED, A. (2015). Les déterminants de la complexité des systèmes d'information comptables des dirigeants de PME : contingences culturelles et endogénéité. *Management International*, 19(3), pp. 148-168.

BEN HAMADI, Z., CHAPELLIER, P. et VILLESÈQUE-DUBUS, F. (2014). Innovations budgétaires en PME : l'influence du secteur d'activité et du profil du dirigeant. *Innovations. Revue d'Economie et de Management de l'Innovation*, 43(1), pp. 223-252.

CHAPELLIER, P. et BEN HAMADI, Z. (2012). Le système de données comptables des dirigeants de PME tunisiennes : complexité et déterminants. *Management International*, 16(4), pp. 151-167.

Chapitres d'ouvrages

BEN HAMADI, Z. (2021). Le contrôleur de gestion à l'ère du digital : quels changements ? Quels « nouveaux » rôles ? Dans: Aubry Mathilde, Sow Mamadou Sanoussy eds. *La transformation digitale en entreprise*. 1st ed. Paris: Ellipses, pp. 114-116.

BEN HAMADI, Z. (2021). Quelles sont les attitudes des entreprises face à la transformation digitale ? Dans: Aubry Mathilde, Sow Mamadou Sanoussy eds. *La transformation digitale en entreprise*. 1st ed. Paris: Ellipses, pp. 159-161.

BEN HAMADI, Z. (2021). La transformation digitale : une source de stress au travail ? Dans: Aubry Mathilde, Sow Mamadou Sanoussy eds. *La transformation digitale en entreprise*. 1st ed. Paris: Ellipses, pp. 285-287.

Communications (conférences avec comité de sélection)

BEN HAMADI, Z. et HAMMAMI, Y. (2025). Perceptions étudiantes de l'intelligence artificielle générative dans l'enseignement de la comptabilité : une étude exploratoire en contexte tunisien. Dans: 14th African Accounting and Finance Conference. Munyonyo.

BEN HAMADI, Z. et MANDZILA, E.E. (2025). La bibliométrie au service de la recherche en audit dans deux contextes : l'Egypte et la Tunisie. Dans: 14th African Accounting and Finance Conference. Munyonyo.

AUBRY, M., BEN HAMADI, Z., FOURNÈS, C., JUTEAU, S., PLÉ, M. et TANQUEREL, S. (2025). 156 Hidden Figures in the Digital Age: Uncovering Structural Barriers to Women's Inclusion. Dans: Gender, Work and Organization Conference (GWO2025). Nantes.

FADIL, N., AUBRY, M., BEN HAMADI, Z. et FOURNÈS, C. (2024). Transformation numérique et profils financiers des PME en contexte de crise. Dans: 17e Congrès international francophone en entrepreneuriat et PME CIFEPME2024 « Vers un contexte permanent de crises pour l'entrepreneuriat et la PME ? ». Université de Laval, Québec.

FADIL, N., AUBRY, M., BEN HAMADI, Z. et FOURNÈS, C. (2024). Digitalization and financial characteristics of SMEs in the Covid context. Dans: Annual Regional Sustainable Development Conference 2024: “Local Governance, Digital Transformation, and Regional Sustainable Development”. Institute of Social Sciences of the Central Region, Da Nang City.

BEN HAMADI, Z. et JAYASINGHE, K. (2022). A (Macro) Sociology of Auditors' Fear? The Case Auditing Context in Tunisia. Dans: African Accounting And Finance (AAFA) Conference. Université de Nahda, Le Caire.

BEN HAMADI, Z. et KARJALAINEN, H. (2022). Mélange des identités managériales : Le cas des dirigeants de PME tunisiennes. Dans: African Accounting And Finance (AAFA) Conference.

BEN HAMADI, Z. et KARJALAINEN, H. (2022). Mixing Managerial Identities: The Case of Tunisian SME Managers. Dans: BAM Conference. Manchester.

FOURNÈS, C. et BEN HAMADI, Z. (2019). Success or rejection of innovations in management control: illustrations with Rogers' conceptual frameworks within a SME. Dans: The 2nd international conference on digital, innovation, entrepreneurship and financing. Valencia.

BEN HAMADI, Z. et FOURNÈS, C. (2019). Mise en œuvre et adoption d'une innovation en contrôle de gestion au sein d'une PME : illustration et adaptation du cadre conceptuel de Rogers. Dans: Congrès DIF. Valencia.

BEN HAMADI, Z. et BAHRI, M. (2019). La performance au profit de la légitimité du contrôleur de gestion. Dans: 39e Congrès de l'AFC. Nantes.

BEN HAMADI, Z. et MARTIN, M. (2018). L'évaluation de la performance du contrôleur de gestion au sein d'une entreprise multinationale: le cas d'une entreprise automobile. Dans: Congrès CIMIGO. Casablanca.

BEN HAMADI, Z. et BAHRI, M. (2018). Comment contrôler le contrôleur: une étude exploratoire. Dans: African Accounting And Finance (AAFA) Conference. Dakar.

BEN HAMADI, Z. et FOURNÈS, C. (2016). Mise en œuvre et adoption d'une innovation en contrôle de gestion au sein d'une PME : illustration et adaptation du cadre conceptuel de Rogers. Dans: 13e Congrès CIFEPM. Trois Rivières.

BEN HAMADI, Z. et HAMMAMI, Y. (2016). Expertise du CA, prise de risque et performance : Cas des banques tunisiennes. Dans: 37e congrès de l'Association Française de Comptabilité (AFC). Clermont Ferrand.

BEN HAMADI, Z. (2015). Le comportement de l'auditeur dans un environnement corrompu: Etude exploratoire. Dans: 36e Congrès de l'AFC. Toulouse.

BEN HAMADI, Z. et CHAPELLIER, P. (2014). Le profil du dirigeant de PME tunisien : entre culture nationale, impact générationnel et impérialisme managérial. Dans: 12e congrès international francophone d'entrepreneuriat et de PME. Agadir.

BEN HAMADI, Z., CHAPELLIER, P. et VILLESÈQUE-DUBUS, F. (2014). Le profil du dirigeant, facteur d'adoption des innovations budgétaires dans les PME tunisiennes. Dans: 2e congrès du COMREFAS. Libreville.

BEN HAMADI, Z. et CHAPELLIER, P. (2013). Une étude du lien entre profils de dirigeants et innovations budgétaires des PME en Tunisie. Dans: 34e congrès de l'Association Francophone de Comptabilité. Montréal.

BEN HAMADI, Z., BOU SABA, M. et CHAPELLIER, P. (2013). Budgetary innovations in SMEs and profile of manager. Dans: 36th annual congress of European accounting association (EAA). Paris.

BEN HAMADI, Z. et CHAPELLIER, P. (2012). Profils et culture des dirigeants de PME tunisiens. Dans: 11e Congrès International Francophone des PME. Brest.

BEN HAMADI, Z. et CHAPELLIER, P. (2012). Secteurs d'activité, profils de dirigeants et innovations managériales en matière budgétaire en PME. Dans: Ecole d'été du Réseau Recherche Innovation(RRI) « Les nouvelles dimensions des systèmes sectoriels de l'innovation. Montpellier.

BEN HAMADI, Z., BONACHE, A.B., CHAPELLIER, P. et MOHAMMED, A. (2011). Les déterminants de la complexité des systèmes de données comptables des dirigeants de PME : une mété-analyse sur données individuelles. Dans: 32e congrès de l'Association Francophone de Comptabilité. Montpellier.

BEN HAMADI, Z., BONACHE, A.B., CHAPELLIER, P. et MOHAMMED, A. (2011). Cultural contingency on the antecedents of management accounting system complexity: Evidences from meta-analysis of individual data. Dans: 24th Annual Conference of the Irish Accounting and Finance Association.

Rapports de recherche, rapports d'étude

AUBRY, M., FADIL, N., BEN HAMADI, Z. et FOURNÈS, C. (2025). Le numérique rend-il véritablement les PME plus robustes ou résilientes en situation de crise ? Cahier de recherche Chaire Management de la Transformation Numérique. EM Normandie:

AUBRY, M., CONDOR, R., BEN HAMADI, Z., FOURNÈS, C. et FADIL, N. (2023). L'agriculture, maillon faible de la digitalisation ? Cahier de recherche Chaire Management de la Transformation Numérique. EM Normandie:

AUBRY, M., BEN HAMADI, Z., FOURNÈS, C. et TESSIER, L. (2020). Quand le numérique chasse le numérique : savoir penser et savoir être au cœur des enseignements dans le supérieur. Cahier de recherche Chaire Management de la Transformation Numérique. EM Normandie:

AUBRY, M., BEN HAMADI, Z., FOURNÈS, C. et FADIL, N. (2020). Quelles clefs pour transformer les entreprises digitalisées en entreprises numériques ? Cahier de recherche Chaire Management de la Transformation Numérique. EM Normandie:

Etudes de cas

BEN HAMADI, Z. (2025). City Health : Jeu de rôles en négociation budgétaire. CG0724-4. Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2025). Le service RH de Pharma Gamm face à l'absentéisme. Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2025). PureSève : Optimisation des coûts et stratégies de distribution dans l'industrie agroalimentaire. CG0724-6. Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2025). Vert & Cycle : les prix de cession et la responsabilité environnementale. CG1224-1. Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2025). Négociation budgétaire chez Roulons Vert. Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2024). Tableaux de bord et budgets dans des problématiques environnementales et de gestion de RPS. C0512. Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2024). Education D'abord : Enjeux et difficultés. Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2024). ECOLIGHT : Négociation budgétaire et tableaux de bord. C0515. Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2024). Mare Airways : Une compagnie aérienne dans la tourmente. C0520. Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z., FOURNÈS, C. et PHILIPPE, X. (2023). Quelles trajectoires pour la route 66 ? Paris. CCMP, pp. C0498.

BEN HAMADI, Z. (2023). DOUCEPOM : Décisions de budgétisation au sein du service commercial. C0503. Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2023). BETTER LIFE : Quand un groupe et sa filiale décident de la politique environnementale. C0504. Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2023). PHARMA GAMM : La gestion budgétaire des ventes dans un laboratoire pharmaceutique. Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2023). PME In : Le service RH face aux risques psycho-sociaux. Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2023). SWEET APPLE: Budgeting decision in a commercial department. Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2023). BETTER LIFE: When a group and its subsidiary decide on environmental policy. C0504(GB). Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2023). SME In: The human resources department and psychosocial risks. C0506(GB). Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2023). PNEUMA-GREEN : tableau de bord et reporting au cœur d'une réunion CODIR. Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2023). EcoGreen Tech : la responsabilité sociale et environnementale au cœur des outils de contrôle de gestion. C0511. Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2020). Contrôleur de gestion : un métier aux multiples facettes. C0476. Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2020). L'entrepreneuriat social : cas d'apprentissage par le projet à l'université. E0105. Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2020). La résistance au changement : une fatalité ? Paris. CCMP.

Contributions intellectuelles orientées vers la pratique, diffusion des savoirs

BEN HAMADI, Z. (2018). Tunisie: comment la corruption gangrène le pays ? The Conversation, France.

BEN HAMADI, Z. (2017). Les banques tunisiennes après la révolution : un crucial besoin de gouvernance ? The Conversation, France.

BEN HAMADI, Z. (2017). Why Tunisia's banks are its main economic weakness. The Conversation, France.

BEN HAMADI, Z. (2017). Tunisia, Marocco, Egypt : A new Global hub for social impact Start up. The Conversation, France.

BEN HAMADI, Z. (2017). Tunisie, Maroc, Egypte : Eldorados de la start-up Sociale. The Conversation, France.

ACTIVITÉS DE RECHERCHE

Activités éditoriales

Évaluateur d'une publication académique / professionnelle

Depuis 2023 Évaluateur ad-hoc, ACCRA (Audit Comptabilité Contrôle : Recherches Appliquées)

Depuis 2022 Évaluateur ad-hoc, Journal of Accounting and Organizational Change

Depuis 2020 Évaluateur ad-hoc, Comptabilité, Contrôle, Audit

Depuis 2019 Évaluateur ad-hoc, Revue Internationale PME (RIPME)

Depuis 2015 Évaluateur ad-hoc, Management International

Depuis 2014 Évaluateur ad-hoc, Innovations. Revue d'Economie et de Management de l'Innovation

2025 - 2025 Évaluateur, Journal of Accounting Literature

Service à la discipline

Comité scientifique d'une conférence académique

2022 - 2022 Responsable Track « Finance et pandémie », congrès de l'AAFA, Egypte

Membre adhérent à une association académique

Depuis 2023 Membre, Les Journées Doriot, Académie Entrepreneuriat & Innovation (AEI), France

Depuis 2018 Membre, Association Africaine de Finance et de comptabilité (AAFA)

Depuis 2014 Membre, Association internationale de recherche en entrepreneuriat et petites et moyennes entreprises (AIREPME), France

Depuis 2012 Membre, Association Francophone de Comptabilité (AFC), France