



Associate Professor Zouhour Ben Hamadi

Academic Department: Finance, Accounting and Management Control

Email: Zouhour.Benhamadi@essca.fr

RESEARCH INTERESTS

- Emotions in the finance professions (management controller, auditor, accountant)
- The evolution of finance professions with digital technology
- The evolution of teaching in the accounting sciences
- The evolution of accounting research in African and Arab countries

TEACHING DOMAINS

- Management Control and performance management
- Cost Analysis
- Financial accounting

EDUCATION

Highest degree :

- | | |
|------|--|
| 2013 | PhD in Management, Université de Montpellier, France
<i>Complexification des systèmes budgétaires et profils des dirigeants : cas des PME tunisiennes</i> |
| 2008 | Master in Accounting Sciences. Institut supérieur de comptabilité et d'administration des entreprises ISCAE, Université de La Manouba, Tunisia |
| 2005 | Maîtrise in Accounting Sciences. Institut supérieur de comptabilité et d'administration des entreprises ISCAE, Université de La Manouba, Tunisia |

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Academic experience and positions

- | | |
|-------------|---|
| Since 2025 | Associate Professor, ESSCA School of Management, France |
| 2015 - 2024 | Associate Professor, EM Normandie Business School, France |
| 2014 - 2015 | Adjunct Lecturer, INSEEC, France |
| 2013 - 2014 | Temporary Research and Teaching Assistant, Université de Perpignan, France |
| 2012 - 2013 | Temporary Teaching Assistant, IAE Montpellier, France |
| 2010 - 2011 | Teaching Assistant, Faculté des Sciences Economiques et de gestion de Mahdia, University of Monastir, Tunisia |
| 2009 - 2010 | Teaching Assistant, faculté des sciences économiques, Nabeul, Université de Carthage, Tunisia |
| 2008 - 2010 | Adjunct instructor, Sousse University, Tunisia |

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Academic experience and positions

Professional experience

- 2011 - 2012 Training manager, ABM Consulting, Tunisia
- 2008 - 2009 Comptable/contrôleur de gestion, société de télétransmission « May Connecting Service » Accountant/Management controller, "May Connecting Service", Tunisia

GRANTS AND HONORS

- 2024 Tunisian Women in Finance of the Year 2024, RECONNECTT, Tunisia
- 2018 Prix de la meilleure communication en comptabilité au Congrès de l'AAFA, (Ben Hamadi, Z ; Bahri, M (2018), "Comment contrôler le contrôleur : une étude exploratoire »), Association Africaine de Finance et de comptabilité (AAFA), Senegal
- 2014 Prix de la meilleure communication à partir de travaux de recherche empirique au 12e CIFEPME, (Ben Hamadi, Z ; Chapellier, P (2014), « Le profil du dirigeant de PME tunisien : entre culture nationale, impact générationnel et impérialisme managérial »), CIFEPME

INTELLECTUAL CONTRIBUTIONS

Peer-reviewed Articles

- AUBRY, M., BEN HAMADI, Z., FOURNÈS, C. and TESSIER, L. (2025). A framework for transforming accounting and finance education amid digitalisation: Professional roles, skills, and teaching. *Accounting Education*.
- BEN HAMADI, Z. and GHATTAS, P. (2025). Trends and insights in auditing research in Arab countries: A bibliometric exploration. *Canadian Journal of Administrative Sciences - Revue Canadienne des Sciences de l'Administration*.
- BEN HAMADI, Z. and KARJALAINEN, H. (2024). Identités managériales : le cas des dirigeants tunisiens. *Revue Interdisciplinaire Droit et Organisations*, 7, pp. 85-106.
- BEN HAMADI, Z. and CHANEGRIH, T. (2024). Une typologie des postures des commissaires aux comptes face aux dilemmes éthiques : le cas de la Tunisie. *Management International*, 28(1), pp. 67-79.
- BEN HAMADI, Z. and FOURNÈS, C. (2023). Understanding the adoption or rejection of management accounting innovations within an SME using Rogers' conceptual frameworks. *Journal of Accounting and Organizational Change*, 19(1), pp. 142-163.
- BEN HAMADI, Z., FOURNÈS, C. and PHILIPPE, X. (2022). Les chemins de la légitimité en contrôle de gestion : processus d'acceptation ou de rejet d'un outil de gestion au sein d'une PME. *Revue Internationale PME (RIPME)*, 35(1), pp. 52-76.
- FOURNÈS, C., AUBRY, M., BEN HAMADI, Z., CONDOR, R. and FADIL, N. (2022). Exploring digitalisation in the agri-food sector and its paradoxes: Evidence from a comparative study with small French companies. *Studies in Agricultural Economics*, 124(2), pp. 44-58.
- BEN HAMADI, Z. (2020). Indépendance de l'auditeur et peur dans un contexte de corruption : la Tunisie de pré-révolution. *Comptabilité, Contrôle, Audit*, 26(3), pp. 35-66.
- BEN HAMADI, Z., CHAPELLIER, P. and DUPUY, Y. (2019). La complexification des systèmes budgétaires comme signe d'universalisme des systèmes de contrôle ? Le cas des PME tunisiennes. *Revue Internationale PME (RIPME)*, 32(2), pp. 113-149.

BEN HAMADI, Z. and EGGRICKX, A. (2019). Innovation budgétaire dans les PME tunisiennes : un mix de profil gestionnaire et pragmatisme. *Management & Avenir*, 110(4), pp. 13-35.

BONACHE, A.B., CHAPELLIER, P., BEN HAMADI, Z. and MOHAMMED, A. (2015). Les déterminants de la complexité des systèmes d'information comptables des dirigeants de PME : contingences culturelles et endogénéité. *Management International*, 19(3), pp. 148-168.

BEN HAMADI, Z., CHAPELLIER, P. and VILLESÈQUE-DUBUS, F. (2014). Innovations budgétaires en PME : l'influence du secteur d'activité et du profil du dirigeant. *Innovations. Revue d'Economie et de Management de l'Innovation*, 43(1), pp. 223-252.

CHAPELLIER, P. and BEN HAMADI, Z. (2012). Le système de données comptables des dirigeants de PME tunisiennes : complexité et déterminants. *Management International*, 16(4), pp. 151-167.

Chapters in book

BEN HAMADI, Z. (2021). Le contrôleur de gestion à l'ère du digital : quels changements ? Quels « nouveaux » rôles ? In: Aubry Mathilde, Sow Mamadou Sanoussy eds. *La transformation digitale en entreprise*. 1st ed. Paris: Ellipses, pp. 114-116.

BEN HAMADI, Z. (2021). Quelles sont les attitudes des entreprises face à la transformation digitale ? In: Aubry Mathilde, Sow Mamadou Sanoussy eds. *La transformation digitale en entreprise*. 1st ed. Paris: Ellipses, pp. 159-161.

BEN HAMADI, Z. (2021). La transformation digitale : une source de stress au travail ? In: Aubry Mathilde, Sow Mamadou Sanoussy eds. *La transformation digitale en entreprise*. 1st ed. Paris: Ellipses, pp. 285-287.

Conference paper (with selection committee)

BEN HAMADI, Z. and HAMMAMI, Y. (2025). Perceptions étudiantes de l'intelligence artificielle générative dans l'enseignement de la comptabilité : une étude exploratoire en contexte tunisien. In: 14th African Accounting and Finance Conference. Munyonyo.

BEN HAMADI, Z. and MANDZILA, E.E. (2025). La bibliométrie au service de la recherche en audit dans deux contextes : l'Egypte et la Tunisie. In: 14th African Accounting and Finance Conference. Munyonyo.

AUBRY, M., BEN HAMADI, Z., FOURNÈS, C., JUTEAU, S., PLÉ, M. and TANQUEREL, S. (2025). 156 Hidden Figures in the Digital Age: Uncovering Structural Barriers to Women's Inclusion. In: Gender, Work and Organization Conference (GWO2025). Nantes.

FADIL, N., AUBRY, M., BEN HAMADI, Z. and FOURNÈS, C. (2024). Transformation numérique et profils financiers des PME en contexte de crise. In: 17e Congrès international francophone en entrepreneuriat et PME CIFEPM2024 « Vers un contexte permanent de crises pour l'entrepreneuriat et la PME ? ». Université de Laval, Québec.

FADIL, N., AUBRY, M., BEN HAMADI, Z. and FOURNÈS, C. (2024). Digitalization and financial characteristics of SMEs in the Covid context. In: Annual Regional Sustainable Development Conference 2024: "Local Governance, Digital Transformation, and Regional Sustainable Development". Institute of Social Sciences of the Central Region, Da Nang City.

BEN HAMADI, Z. and JAYASINGHE, K. (2022). A (Macro) Sociology of Auditors' Fear? The Case Auditing Context in Tunisia. In: African Accounting And Finance (AAFA) Conference. Université de Nahda, Le Caire.

BEN HAMADI, Z. and KARJALAINEN, H. (2022). Mélange des identités managériales : Le cas des dirigeants de PME tunisiennes. In: African Accounting And Finance (AAFA) Conference.

BEN HAMADI, Z. and KARJALAINEN, H. (2022). Mixing Managerial Identities: The Case

of Tunisian SME Managers. In: BAM Conference. Manchester.

FOURNÈS, C. and BEN HAMADI, Z. (2019). Success or rejection of innovations in management control: illustrations with Rogers' conceptual frameworks within a SME. In: The 2nd international conference on digital, innovation, entrepreneurship and financing. Valencia.

BEN HAMADI, Z. and FOURNÈS, C. (2019). Mise en œuvre et adoption d'une innovation en contrôle de gestion au sein d'une PME : illustration et adaptation du cadre conceptuel de Rogers. In: Congrès DIF. Valencia.

BEN HAMADI, Z. and BAHRI, M. (2019). La performance au profit de la légitimité du contrôleur de gestion. In: 39e Congrès de l'AFC. Nantes.

BEN HAMADI, Z. and MARTIN, M. (2018). L'évaluation de la performance du contrôleur de gestion au sein d'une entreprise multinationale: le cas d'une entreprise automobile. In: Congrès CIMIGO. Casablanca.

BEN HAMADI, Z. and BAHRI, M. (2018). Comment contrôler le contrôleur: une étude exploratoire. In: African Accounting And Finance (AAFA) Conference. Dakar.

BEN HAMADI, Z. and FOURNÈS, C. (2016). Mise en œuvre et adoption d'une innovation en contrôle de gestion au sein d'une PME : illustration et adaptation du cadre conceptuel de Rogers. In: 13e Congrès CIFEPME. Trois Rivières.

BEN HAMADI, Z. and HAMMAMI, Y. (2016). Expertise du CA, prise de risque et performance : Cas des banques tunisiennes. In: 37e congrès de l'Association Française de Comptabilité (AFC). Clermont Ferrand.

BEN HAMADI, Z. (2015). Le comportement de l'auditeur dans un environnement corrompu: Etude exploratoire. In: 36e Congrès de l'AFC. Toulouse.

BEN HAMADI, Z. and CHAPELLIER, P. (2014). Le profil du dirigeant de PME tunisien : entre culture nationale, impact générationnel et impérialisme managérial. In: 12e congrès international francophone d'entrepreneuriat et de PME. Agadir.

BEN HAMADI, Z., CHAPELLIER, P. and VILLESÈQUE-DUBUS, F. (2014). Le profil du dirigeant, facteur d'adoption des innovations budgétaires dans les PME tunisiennes. In: 2e congrès du COMREFAS. Libreville.

BEN HAMADI, Z. and CHAPELLIER, P. (2013). Une étude du lien entre profils de dirigeants et innovations budgétaires des PME en Tunisie. In: 34e congrès de l'Association Francophone de Comptabilité. Montréal.

BEN HAMADI, Z., BOU SABA, M. and CHAPELLIER, P. (2013). Budgetary innovations in SMEs and profile of manager. In: 36th annual congress of European accounting association (EAA). Paris.

BEN HAMADI, Z. and CHAPELLIER, P. (2012). Profils et culture des dirigeants de PME tunisiens. In: 11e Congrès International Francophone des PME. Brest.

BEN HAMADI, Z. and CHAPELLIER, P. (2012). Secteurs d'activité, profils de dirigeants et innovations managériales en matière budgétaire en PME. In: Ecole d'été du Réseau Recherche Innovation(RRI) « Les nouvelles dimensions des systèmes sectoriels de l'innovation. Montpellier.

BEN HAMADI, Z., BONACHE, A.B., CHAPELLIER, P. and MOHAMMED, A. (2011). Les déterminants de la complexité des systèmes de données comptables des dirigeants de PME : une méta-analyse sur données individuelles. In: 32e congrès de l'Association Francophone de Comptabilité. Montpellier.

BEN HAMADI, Z., BONACHE, A.B., CHAPELLIER, P. and MOHAMMED, A. (2011). Cultural

contingency on the antecedents of management accounting system complexity: Evidences from meta-analysis of individual data. In: 24th Annual Conference of the Irish Accounting and Finance Association.

Research / consulting reports

AUBRY, M., FADIL, N., BEN HAMADI, Z. and FOURNÈS, C. (2025). Le numérique rend-il véritablement les PME plus robustes ou résilientes en situation de crise ? Cahier de recherche Chaire Management de la Transformation Numérique. EM Normandie:

AUBRY, M., CONDOR, R., BEN HAMADI, Z., FOURNÈS, C. and FADIL, N. (2023). L'agriculture, maillon faible de la digitalisation ? Cahier de recherche Chaire Management de la Transformation Numérique. EM Normandie:

AUBRY, M., BEN HAMADI, Z., FOURNÈS, C. and TESSIER, L. (2020). Quand le numérique chasse le numérique : savoir penser et savoir être au cœur des enseignements dans le supérieur. Cahier de recherche Chaire Management de la Transformation Numérique. EM Normandie:

AUBRY, M., BEN HAMADI, Z., FOURNÈS, C. and FADIL, N. (2020). Quelles clefs pour transformer les entreprises digitalisées en entreprises numériques ? Cahier de recherche Chaire Management de la Transformation Numérique. EM Normandie:

Published Case Studies

BEN HAMADI, Z. (2025). City Health : Jeu de rôles en négociation budgétaire. CG0724-4. Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2025). Le service RH de Pharma Gamm face à l'absentéisme. Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2025). PureSève : Optimisation des coûts et stratégies de distribution dans l'industrie agroalimentaire. CG0724-6. Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2025). Vert & Cycle : les prix de cession et la responsabilité environnementale. CG1224-1. Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2025). Négociation budgétaire chez Roulons Vert. Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2024). Tableaux de bord et budgets dans des problématiques environnementales et de gestion de RPS. C0512. Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2024). Education D'abord : Enjeux et difficultés. Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2024). ECOLIGHT : Négociation budgétaire et tableaux de bord. C0515. Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2024). Mare Airways : Une compagnie aérienne dans la tourmente. C0520. Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z., FOURNÈS, C. and PHILIPPE, X. (2023). Quelles trajectoires pour la route 66 ? Paris. CCMP, pp. C0498.

BEN HAMADI, Z. (2023). DOUCEPOM : Décisions de budgétisation au sein du service commercial. C0503. Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2023). BETTER LIFE : Quand un groupe et sa filiale décident de la politique environnementale. C0504. Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2023). PHARMA GAMM : La gestion budgétaire des ventes dans un laboratoire pharmaceutique. Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2023). PME In : Le service RH face aux risques psycho-sociaux. Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2023). SWEET APPLE: Budgeting decision in a commercial department. Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2023). BETTER LIFE: When a group and its subsidiary decide on environmental policy. C0504(GB). Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2023). SME In: The human resources department and psychosocial risks. C0506(GB). Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2023). PNEUMA-GREEN : tableau de bord et reporting au coeur d'une réunion CODIR. Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2023). EcoGreen Tech : la responsabilité sociale et environnementale au cœur des outils de contrôle de gestion. C0511. Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2020). Contrôleur de gestion : un métier aux multiples facettes. C0476. Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2020). L'entrepreneuriat social : cas d'apprentissage par le projet à l'université. E0105. Paris. CCMP.

BEN HAMADI, Z. (2020). La résistance au changement : une fatalité ? Paris. CCMP.

Practice-oriented contributions

BEN HAMADI, Z. (2018). Tunisie: comment la corruption gangrène le pays ? The Conversation, France.

BEN HAMADI, Z. (2017). Les banques tunisiennes après la révolution : un crucial besoin de gouvernance ? The Conversation, France.

BEN HAMADI, Z. (2017). Why Tunisia's banks are its main economic weakness. The Conversation, France.

BEN HAMADI, Z. (2017). Tunisia, Morocco, Egypt : A new Global hub for social impact Start up. The Conversation, France.

BEN HAMADI, Z. (2017). Tunisie, Maroc, Egypte : Eldorados de la start-up Sociale. The Conversation, France.

RESEARCH ACTIVITIES

Editorial activities

Reviewer for an academic or professional publication

Since 2023	Ad-hoc reviewer, ACCRA (Audit Comptabilité Contrôle : Recherches Appliquées)
Since 2022	Ad-hoc reviewer, Journal of Accounting and Organizational Change
Since 2020	Ad-hoc reviewer, Comptabilité, Contrôle, Audit
Since 2019	Ad-hoc reviewer, Revue Internationale PME (RIPME)
Since 2015	Ad-hoc reviewer, Management International
Since 2014	Ad-hoc reviewer, Innovations. Revue d'Economie et de Management de l'Innovation
2025 - 2025	Ad-hoc reviewer, Journal of Accounting Literature

Service to the academic discipline

Scientific committee of an academic conference

2022 - 2022 Track Manager "Finance and Pandemic", AAFA Conference, Egypt

Membership in an academic association

Since 2023 Member, Les Journées Doriot, Académie Entrepreneuriat & Innovation (AEI), France

Since 2018 Member, Association Africaine de Finance et de comptabilité (AAFA)

Since 2014 Member, Association internationale de recherche en entrepreneuriat et petites et moyennes entreprises (AIREPME), France

Since 2012 Member, Association Francophone de Comptabilité (AFC), France