



Professeure (Full) Christine FOURNÈS

Département de rattachement: Finance,
Accounting and Management Control

Email: christine.fournes@essca.fr

INTÉRÊTS DE RECHERCHE

- Histoire des pratiques comptables et de l'audit
- Évolution des professions comptables et digitalisation
- Innovation et contrôle de gestion

DOMAINE D'ENSEIGNEMENT

- Comptabilité financière
- Analyse financière
- Gestion financière

FORMATION

Diplôme le plus élevé :

- | | |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2012 | Doctorat, Sciences de gestion. Comptabilité, contrôle, audit, Nantes Université, France
<i>Du Code de commerce de 1807 à la loi de 1966 : la lente émergence du commissariat aux comptes</i> |
| 2006 | Master 2 recherche comptabilité, contrôle, audit, Université Paris Dauphine-PSL, France |
| 1993 | DSCG Diplôme Supérieur de Comptabilité et de Gestion, Rectorat de Nantes, France |
| 1992 | Master en sciences de gestion, ESSCA School of Management, France |

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Vie et positions académiques

- | | |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Depuis 2025 | Professeure, ESSCA School of Management, France |
| Depuis 2023 | Co-chef du département académique "Finance, Accounting, and Management Control", ESSCA School of Management, France |
| 2023 - 2025 | Professeure associée, ESSCA School of Management, France |
| 2015 - 2023 | Professeure associée, EM Normandie Business School, France |
| 2012 - 2015 | Professeure, France Business School, France |
| 2010 - 2012 | Assistant temporaire d'enseignement et de recherche, Université d'Angers, France |
| 2000 - 2010 | Chargée de cours, ESEO, France |
| 2000 - 2010 | Chargée de cours, ESSCA School of Management, France |

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Vie et positions académiques

2000 - 2010 Chargée de cours, Ecole Supérieure d'Agriculture (ESA), France

Vie professionnelle

1996 - 2000 Responsable consolidation, Système U, France

1994 - 1996 Responsable comptabilité, contrôle de gestion puis paie, Carrefour, France

1992 - 1994 Stagiaire cadre comptable, Carrefour, France

PUBLICATIONS SCIENTIFIQUES

Articles évalués par les pairs

AUBRY, M., BEN HAMADI, Z., FOURNÈS, C. et TESSIER, L. (2025). A framework for transforming accounting and finance education amid digitalisation: Professional roles, skills, and teaching. *Accounting Education*.

CONDOR, R., BOURDIN, S., FOURNÈS, C. et TESSIER, L. (2025). Le modèle d'affaires de la méthanisation agricole. *Entreprendre & Innover*, 65(2), pp. 91-103.

BOURDIN, S., CONDOR, R., FOURNÈS, C. et TESSIER, L. (2025). The economic and financial performance of biogas production: a retrospective analysis of the French case. *International Journal of Energy Sector Management*, 19(3), pp. 589-611.

FOURNÈS, C., KARJALAINEN, H. et BEDUNEAU-WANG, L. (2024). Back to roots! The singular introduction of statutory auditing in France, Germany, and Great Britain (1844–1935). *Journal of Management History*.

BEN HAMADI, Z. et FOURNÈS, C. (2023). Understanding the adoption or rejection of management accounting innovations within an SME using Rogers' conceptual frameworks. *Journal of Accounting and Organizational Change*, 19(1), pp. 142-163.

BEN HAMADI, Z., FOURNÈS, C. et PHILIPPE, X. (2022). Les chemins de la légitimité en contrôle de gestion : processus d'acceptation ou de rejet d'un outil de gestion au sein d'une PME. *Revue Internationale PME (RIPME)*, 35(1), pp. 52-76.

FOURNÈS, C., AUBRY, M., BEN HAMADI, Z., CONDOR, R. et FADIL, N. (2022). Exploring digitalisation in the agri-food sector and its paradoxes: Evidence from a comparative study with small French companies. *Studies in Agricultural Economics*, 124(2), pp. 44-58.

FOURNÈS, C. (2020). Lucien Bailly (1871–1940): An eccentric troublemaker and a real precursor. A short story of shareholders' activism in France at the beginning of the twentieth century. *Accounting History*, 25(4), pp. 518-535.

FOURNÈS DATTIN, C. (2017). The emergence of statutory auditing in France and the recurring issues of independence and competence, 1867–1966. *Accounting History*, 22(2), pp. 193-213.

FOURNÈS DATTIN, C. (2017). Developments in France regarding the mandatory rotation of auditors: Do they enhance auditors' independence? *Accounting History*, 22(1), pp. 44-66.

FOURNÈS DATTIN, C. (2015). La mise en place d'organes de contrôle dans un environnement non contraint : censeurs, commissaires, contrôleurs et inspecteurs des sociétés anonymes autorisées (1807-1867). *Gérer et Comprendre*, N° 121(3), pp. 73-86.

FOURNÈS DATTIN, C. (2014). The practice of statutory auditing in France (1867–1935): The case of and companies. *Accounting History*, 19(3), pp. 351-368.

Chapitres d'ouvrages

FOURNÈS, C. (2021). Coordination du chapitre 4 : Les secteurs traditionnels font leur transformation digitale. Dans: Mathilde Aubry, Mamadou Sanoussy Sow eds. *La transformation digitale en entreprise, Collection 100 questions réponses*. 1st ed. Paris: Ellipses.

FOURNÈS, C. (2016). La Compagnie des Experts Comptables de Paris et l'échec d'un projet élitiste (1912-1966). Dans: D. Bensadon , N. Praquin et B. Touchelay eds. *Dictionnaire historique de comptabilité des entreprises*. 1st ed. Lille: Presses Universitaires du Septentrion, pp. 286-288.

FOURNÈS, C. (2016). Le rôle des censeurs dans les SA (1807-1867). Dans: D. Bensadon , N. Praquin et B. Touchelay eds. *Dictionnaire historique de comptabilité des entreprises*. 1st ed. Lille: Presses Universitaires du Septentrion, pp. 35-36.

FOURNÈS, C. (2016). L'ordonnance de Colbert: un cadre comptable et juridique des pratiques commerciales (XVII^{es}.-XVIII^{es}.). Dans: D. Bensadon , N. Praquin et B. Touchelay eds. *Dictionnaire historique de comptabilité des entreprises*. 1st ed. Lille: Presses Universitaires du Septentrion, pp. 339-343.

FOURNÈS, C. et CONVERT, N. (2016). Les sociétés anonymes : du régime d'autorisation gouvernementale à la liberté de création (XIX^e.). Dans: D. Bensadon , N. Praquin et B. Touchelay B eds. *Dictionnaire historique de comptabilité des entreprises*. 1st ed. Lille: Presses Universitaires du Septentrion, pp. 358-362.

FOURNÈS, C. (2016). Commissaire aux comptes : Débats et polémiques autour de la réforme du commissariat aux comptes (Loi de 1966). Dans: D. Bensadon , N. Praquin et B. Touchelay eds. *Dictionnaire historique de comptabilité des entreprises*. 1st ed. Lille: Presses Universitaires du Septentrion, pp. 46-50.

FOURNÈS, C. (2016). La reconnaissance légale du commissariat aux comptes (Lois de 1863 et de 1867). Dans: D. Bensadon , N. Praquin et B. Touchelay eds. *Dictionnaire historique de comptabilité des entreprises*. 1st ed. Lille: Presses Universitaires du Septentrion, pp. 50-52.

FOURNÈS, C. (2016). Une période transitoire vers la professionnalisation du commissariat aux comptes (1935-1966). Dans: Bensadon , N. Praquin et B. Touchelay eds. *Dictionnaire historique de comptabilité des entreprises*. 1st ed. Lille: Presses Universitaires du Septentrion, pp. 42-46.

FOURNÈS, C. (2016). Diplômes comptables et commissariat aux comptes (1867-1966). Dans: D. Bensadon , N. Praquin et B. Touchelay eds. *Dictionnaire historique de comptabilité des entreprises*. 1st ed. Lille: Presses Universitaires du Septentrion, pp. 198-202.

FOURNÈS, C. (2016). Le premier système complet d'enseignement de la comptabilité créé par la Société Académique de Comptabilité (XIX^e.-XX^e.). Dans: D. Bensadon , N. Praquin et B. Touchelay eds. *Dictionnaire historique de comptabilité des entreprises*. 1st ed. Lille: Presses Universitaires du Septentrion, pp. 202-207.

FOURNÈS, C. (2016). La société en commandite: du Code de Commerce de 1807 à la loi sur les sociétés commerciales de 1867 (XIX^e.). Dans: D. Bensadon , N. Praquin et B. Touchelay eds. *Dictionnaire historique de comptabilité des entreprises*. 1st ed. Lille: Presses Universitaires du Septentrion.

Communications (conférences avec comité de sélection)

FABRE, A., FOURNÈS, C., SANDU, R. et ZELINSCHI, D. (2025). The Interdisciplinary Nature of Accounting History: 20 Years of French Research. Dans: Accounting History Review 2025 Conference. Università degli Studi di Messina.

AUBRY, M., BEN HAMADI, Z., FOURNÈS, C., JUTEAU, S., PLÉ, M. et TANQUEREL, S. (2025). 156 Hidden Figures in the Digital Age: Uncovering Structural Barriers to Women's Inclusion. Dans: Gender, Work and Organization Conference (GWO2025). Nantes.

FOURNÈS, C. et DELALUNE, C.A. (2024). Lucien Bailly and the creation of associations to defend minority shareholders in the 1920s: for shareholder activism or shareholder engagement? Dans: International Congress of Accounting History. Portuguese Institute of Chartered Accountants, University of Minho.

FADIL, N., AUBRY, M., BEN HAMADI, Z. et FOURNÈS, C. (2024). Transformation numérique et profils financiers des PME en contexte de crise. Dans: 17e Congrès international francophone en entrepreneuriat et PME CIFEPM2024 « Vers un contexte permanent de crises pour l'entrepreneuriat et la PME ? ». Université de Laval, Québec.

FADIL, N., AUBRY, M., BEN HAMADI, Z. et FOURNÈS, C. (2024). Digitalization and financial characteristics of SMEs in the Covid context. Dans: Annual Regional Sustainable Development Conference 2024: "Local Governance, Digital Transformation, and Regional Sustainable Development". Institute of Social Sciences of the Central Region, Da Nang City.

FOURNÈS, C. et DELALUNE, C.A. (2024). Lucien Bailly et la création de sociétés de défense des actionnaires minoritaires dans les années 1920: pour un activisme ou un engagement actionnarial ? Dans: Journées d'histoire du management et des organisations. Université Jean-Monnet-Saint-Étienne.

FOURNÈS, C., KARJALAINEN, H. et BEDUNEAU-WANG, L. (2022). Common trajectory but different paths: a comparative cultural history of the implementation of statutory auditing in France, Germany and Great Britain (1850 – 1935). Dans: 27e Journées d'Histoire du Management et des Organisations. Lille.

FOURNÈS, C., FABRE, A., SANDU, R. et ZELINSCHI, D. (2021). La recherche francophone en histoire de la comptabilité : un essai de cartographie (2015-2021). Dans: Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité. Lyon.

FOURNÈS, C. et BEN HAMADI, Z. (2019). Success or rejection of innovations in management control: illustrations with Rogers' conceptual frameworks within a SME. Dans: The 2nd international conference on digital, innovation, entrepreneurship and financing. Valencia.

BEN HAMADI, Z. et FOURNÈS, C. (2019). Mise en œuvre et adoption d'une innovation en contrôle de gestion au sein d'une PME : illustration et adaptation du cadre conceptuel de Rogers. Dans: Congrès DIF. Valencia.

FOURNÈS, C. et KARJALAINEN, H. (2019). Impact of cultural factors on the premises of statutory auditing in France and its European neighbours (1850-1929). Dans: The 10th Accounting History International Conference. Paris.

FOURNÈS, C. (2017). Lucien Bailly (1870-1940): the white knight of minority shareholders or a simple speculator? A short story of minority shareholder activism at the beginning of the 20th century. Dans: The 9th Accounting History International Conference. Verona.

BEN HAMADI, Z. et FOURNÈS, C. (2016). Mise en œuvre et adoption d'une innovation en contrôle de gestion au sein d'une PME : illustration et adaptation du cadre conceptuel de Rogers. Dans: 13e Congrès CIFEPM. Trois Rivières.

Rapports de recherche, rapports d'étude

AUBRY, M., FADIL, N., BEN HAMADI, Z. et FOURNÈS, C. (2025). Le numérique rend-il véritablement les PME plus robustes ou résilientes en situation de crise ? Cahier de recherche Chaire Management de la Transformation Numérique. EM Normandie:

AUBRY, M., CONDOR, R., BEN HAMADI, Z., FOURNÈS, C. et FADIL, N. (2023). L'agriculture, maillon faible de la digitalisation ? Cahier de recherche Chaire Management de la Transformation Numérique. EM Normandie:

AUBRY, M., BEN HAMADI, Z., FOURNÈS, C. et TESSIER, L. (2020). Quand le numérique chasse le numérique : savoir penser et savoir être au cœur des enseignements dans le supérieur. Cahier de recherche Chaire Management de la Transformation Numérique. EM Normandie:

AUBRY, M., BEN HAMADI, Z., FOURNÈS, C. et FADIL, N. (2020). Quelles clefs pour transformer les entreprises digitalisées en entreprises numériques ? Cahier de recherche Chaire Management de la Transformation Numérique. EM Normandie:

Etudes de cas

BEN HAMADI, Z., FOURNÈS, C. et PHILIPPE, X. (2023). Quelles trajectoires pour la route 66 ? Paris. CCMP, pp. C0498.

Invité dans une conférence académique

FOURNÈS, C. (2025). History of accounting, a journey of discovery. Dans: Accounting History Workshop. Ulster University, Belfast.

Contributions intellectuelles orientées vers la pratique, diffusion des savoirs

BOURDIN, S., CONDOR, R., FOURNÈS, C. et TESSIER, L. (2025). OPINION. « La méthanisation, le modèle économique des agriculteurs en difficulté ? ». La Tribune, France.

FOURNÈS, C. et AUBRY, M. (2021). En Normandie, le télétravail reste loin d'être une tendance rurale. *The Conversation* Mai.

ACTIVITÉS DE RECHERCHE

Activités éditoriales

Comité éditorial de revue scientifique

Depuis 2019 Membre du comité éditorial, Accounting History

Évaluateur d'une publication académique / professionnelle

Depuis 2018 Évaluateur ad-hoc, Accounting History

Service à la discipline

Membre actif d'une association scientifique ou académique

Depuis 2021 Membre du groupe de travail « histoire », Association Francophone de Comptabilité (AFC), France

Travaux d'évaluation pour une conférence académique

2024 - 2024 Évaluateur : 12th Accounting History International Conference

Comité scientifique d'une conférence académique

2023 - 2023 Comité d'organisation : Disruptechs agora DTA

2023 - 2023 Track genre et digital, 9e journées Georges Doriot, EM Normandie Business School, France

Membre adhérent à une association académique

Depuis 2018 Membre, Association Francophone de Comptabilité (AFC), France

Organisation/animation de webinaires, séminaires, de tables rondes

2020 - 2020 Comment enseigner la finance à l'ère du digital ? Chaire « Management de la transformation digitale », EM Normandie Business School, France

Comité d'organisation de conférences

2015 - 2015 4e Workshop Audit, ESCEM, France

Service à la communauté professionnelle

Contributions orientées vers la pratique

- 2023 - 2023 Risques cyber et bonnes pratiques : enquête sur le territoire normand dans Lettre d'information numérique n°1, PTBG
- 2023 - 2023 Cahier de recherche à destination de la presse « L'agriculture : le maillon faible de la digitalisation ». Co auteurs : Aubry M., Ben Hamadi Z., Condor R. et Fadil N.
- 2020 - 2020 Cahier de recherche à destination de la presse « Quand le numérique chasse le numérique : savoir penser et savoir être au cœur des enseignements dans le supérieur ». Co auteurs : Ben Hamadi Z., Bernard O., Sow M. and Tessier L.

Participation à des événements professionnels, tables rondes

- 2023 - 2023 Table ronde sur la digitalisation de secteur agricole lors du salon des maires (entreprise Huawei)