



Full Professor Christine FOURNÈS

Academic Department: Finance, Accounting and
Management Control

Email: christine.fournes@essca.fr

RESEARCH INTERESTS

- History of statutory auditing and accounting practices
- Changes in the accounting profession and digitalization
- Innovation and management control

TEACHING DOMAINS

- Financial accounting
- Financial analysis
- Financial management

EDUCATION

Highest degree :

- | | |
|------|--|
| 2012 | Doctorate/PhD in Management, Nantes Université, France
<i>Du Code de commerce de 1807 à la loi de 1966 : la lente émergence du commissariat aux comptes</i> |
| 2006 | Master, Management Science, Accounting, University Paris Dauphine-PSL, France |
| 1993 | DSCG Diplôme Supérieur de Comptabilité et de Gestion, Rectorat de Nantes, France |
| 1992 | Master in Management, ESSCA School of Management, France |

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Academic experience and positions

- | | |
|-------------|---|
| Since 2025 | Full Professor, ESSCA School of Management, France |
| Since 2023 | Co-head of Department "Finance, Accounting, and Management Control", ESSCA School of Management, France |
| 2023 - 2025 | Associate Professor, ESSCA School of Management, France |
| 2015 - 2023 | Associate Professor, EM Normandie Business School, France |
| 2012 - 2015 | Professor, France Business School, France |
| 2010 - 2012 | Temporary Research and Teaching Assistant, University of Angers, France |
| 2000 - 2010 | Adjunct Lecturer, ESEO, France |
| 2000 - 2010 | Adjunct Lecturer, ESSCA School of Management, France |
| 2000 - 2010 | Adjunct Lecturer, Ecole Supérieure d'Agriculture (ESA), France |

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Professional experience

- 1996 - 2000 Head of consolidation, Système U, France
- 1994 - 1996 Financial accounting manager, management controller and payroll manager, Carrefour, France
- 1992 - 1994 Accounting controller, Carrefour, France

INTELLECTUAL CONTRIBUTIONS

Peer-reviewed Articles

AUBRY, M., BEN HAMADI, Z., FOURNÈS, C. and TESSIER, L. (2025). A framework for transforming accounting and finance education amid digitalisation: Professional roles, skills, and teaching. *Accounting Education*.

CONDOR, R., BOURDIN, S., FOURNÈS, C. and TESSIER, L. (2025). Le modèle d'affaires de la méthanisation agricole. *Entreprendre & Innover*, 65(2), pp. 91-103.

BOURDIN, S., CONDOR, R., FOURNÈS, C. and TESSIER, L. (2025). The economic and financial performance of biogas production: a retrospective analysis of the French case. *International Journal of Energy Sector Management*, 19(3), pp. 589-611.

FOURNÈS, C., KARJALAINEN, H. and BEDUNEAU-WANG, L. (2024). Back to roots! The singular introduction of statutory auditing in France, Germany, and Great Britain (1844–1935). *Journal of Management History*.

BEN HAMADI, Z. and FOURNÈS, C. (2023). Understanding the adoption or rejection of management accounting innovations within an SME using Rogers' conceptual frameworks. *Journal of Accounting and Organizational Change*, 19(1), pp. 142-163.

BEN HAMADI, Z., FOURNÈS, C. and PHILIPPE, X. (2022). Les chemins de la légitimité en contrôle de gestion : processus d'acceptation ou de rejet d'un outil de gestion au sein d'une PME. *Revue Internationale PME (RIPME)*, 35(1), pp. 52-76.

FOURNÈS, C., AUBRY, M., BEN HAMADI, Z., CONDOR, R. and FADIL, N. (2022). Exploring digitalisation in the agri-food sector and its paradoxes: Evidence from a comparative study with small French companies. *Studies in Agricultural Economics*, 124(2), pp. 44-58.

FOURNÈS, C. (2020). Lucien Bailly (1871–1940): An eccentric troublemaker and a real precursor. A short story of shareholders' activism in France at the beginning of the twentieth century. *Accounting History*, 25(4), pp. 518-535.

FOURNÈS DATTIN, C. (2017). The emergence of statutory auditing in France and the recurring issues of independence and competence, 1867–1966. *Accounting History*, 22(2), pp. 193-213.

FOURNÈS DATTIN, C. (2017). Developments in France regarding the mandatory rotation of auditors: Do they enhance auditors' independence? *Accounting History*, 22(1), pp. 44-66.

FOURNÈS DATTIN, C. (2015). La mise en place d'organes de contrôle dans un environnement non contraint : censeurs, commissaires, contrôleurs et inspecteurs des sociétés anonymes autorisées (1807-1867). *Gérer et Comprendre*, N° 121(3), pp. 73-86.

FOURNÈS DATTIN, C. (2014). The practice of statutory auditing in France (1867–1935): The case of and companies. *Accounting History*, 19(3), pp. 351-368.

Chapters in book

FOURNÈS, C. (2021). Coordination du chapitre 4 : Les secteurs traditionnels font leur transformation digitale. In: Mathilde Aubry, Mamadou Sanoussy Sow eds. *La transformation digitale en entreprise, Collection 100 questions réponses*. 1st ed. Paris: Ellipses.

FOURNÈS, C. (2016). La Compagnie des Experts Comptables de Paris et l'échec d'un projet élitiste (1912-1966). In: D. Bensadon , N. Praquin et B. Touchelay eds. *Dictionnaire historique de comptabilité des entreprises*. 1st ed. Lille: Presses Universitaires du Septentrion, pp. 286-288.

FOURNÈS, C. (2016). Le rôle des censeurs dans les SA (1807-1867). In: D. Bensadon , N. Praquin et B. Touchelay eds. *Dictionnaire historique de comptabilité des entreprises*. 1st ed. Lille: Presses Universitaires du Septentrion, pp. 35-36.

FOURNÈS, C. (2016). L'ordonnance de Colbert: un cadre comptable et juridique des pratiques commerciales (XVII^{es}.-XVIII^{es}.). In: D. Bensadon , N. Praquin et B. Touchelay eds. *Dictionnaire historique de comptabilité des entreprises*. 1st ed. Lille: Presses Universitaires du Septentrion, pp. 339-343.

FOURNÈS, C. and CONVERT, N. (2016). Les sociétés anonymes : du régime d'autorisation gouvernementale à la liberté de création (XIX^e.). In: D. Bensadon , N. Praquin et B. Touchelay B eds. *Dictionnaire historique de comptabilité des entreprises*. 1st ed. Lille: Presses Universitaires du Septentrion, pp. 358-362.

FOURNÈS, C. (2016). Commissaire aux comptes : Débats et polémiques autour de la réforme du commissariat aux comptes (Loi de 1966). In: D. Bensadon , N. Praquin et B. Touchelay eds. *Dictionnaire historique de comptabilité des entreprises*. 1st ed. Lille: Presses Universitaires du Septentrion, pp. 46-50.

FOURNÈS, C. (2016). La reconnaissance légale du commissariat aux comptes (Lois de 1863 et de 1867). In: D. Bensadon , N. Praquin et B. Touchelay eds. *Dictionnaire historique de comptabilité des entreprises*. 1st ed. Lille: Presses Universitaires du Septentrion, pp. 50-52.

FOURNÈS, C. (2016). Une période transitoire vers la professionnalisation du commissariat aux comptes (1935-1966). In: Bensadon , N. Praquin et B. Touchelay eds. *Dictionnaire historique de comptabilité des entreprises*. 1st ed. Lille: Presses Universitaires du Septentrion, pp. 42-46.

FOURNÈS, C. (2016). Diplômes comptables et commissariat aux comptes (1867-1966). In: D. Bensadon , N. Praquin et B. Touchelay eds. *Dictionnaire historique de comptabilité des entreprises*. 1st ed. Lille: Presses Universitaires du Septentrion, pp. 198-202.

FOURNÈS, C. (2016). Le premier système complet d'enseignement de la comptabilité créé par la Société Académique de Comptabilité (XIX^e-XX^e.). In: D. Bensadon , N. Praquin et B. Touchelay eds. *Dictionnaire historique de comptabilité des entreprises*. 1st ed. Lille: Presses Universitaires du Septentrion, pp. 202-207.

FOURNÈS, C. (2016). La société en commandite: du Code de Commerce de 1807 à la loi sur les sociétés commerciales de 1867 (XIX^e.). In: D. Bensadon , N. Praquin et B. Touchelay eds. *Dictionnaire historique de comptabilité des entreprises*. 1st ed. Lille: Presses Universitaires du Septentrion.

Conference paper (with selection committee)

FABRE, A., FOURNÈS, C., SANDU, R. and ZELINSCHI, D. (2025). The Interdisciplinary Nature of Accounting History: 20 Years of French Research. In: Accounting History Review 2025 Conference. Università degli Studi di Messina.

AUBRY, M., BEN HAMADI, Z., FOURNÈS, C., JUTEAU, S., PLÉ, M. and TANQUEREL, S. (2025). 156 Hidden Figures in the Digital Age: Uncovering Structural Barriers to Women's Inclusion. In: Gender, Work and Organization Conference (GWO2025). Nantes.

FOURNÈS, C. and DELALUNE, C.A. (2024). Lucien Bailly and the creation of associations to defend minority shareholders in the 1920s: for shareholder activism or shareholder engagement? In: International Congress of Accounting History. Portuguese Institute of Chartered Accountants, University of Minho.

FADIL, N., AUBRY, M., BEN HAMADI, Z. and FOURNÈS, C. (2024). Transformation numérique et profils financiers des PME en contexte de crise. In: 17e Congrès international francophone en entrepreneuriat et PME CIFEPME2024 « Vers un contexte permanent de crises pour l'entrepreneuriat et la PME ? ». Université de Laval, Québec.

FADIL, N., AUBRY, M., BEN HAMADI, Z. and FOURNÈS, C. (2024). Digitalization and financial characteristics of SMEs in the Covid context. In: Annual Regional Sustainable Development Conference 2024: "Local Governance, Digital Transformation, and Regional Sustainable Development". Institute of Social Sciences of the Central Region, Da Nang City.

FOURNÈS, C. and DELALUNE, C.A. (2024). Lucien Bailly et la création de sociétés de défense des actionnaires minoritaires dans les années 1920: pour un activisme ou un engagement actionnarial ? In: Journées d'histoire du management et des organisations. Université Jean-Monnet-Saint-Étienne.

FOURNÈS, C., KARJALAINEN, H. and BEDUNEAU-WANG, L. (2022). Common trajectory but different paths: a comparative cultural history of the implementation of statutory auditing in France, Germany and Great Britain (1850 – 1935). In: 27e Journées d'Histoire du Management et des Organisations. Lille.

FOURNÈS, C., FABRE, A., SANDU, R. and ZELINSCHI, D. (2021). La recherche francophone en histoire de la comptabilité : un essai de cartographie (2015-2021). In: Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité. Lyon.

FOURNÈS, C. and BEN HAMADI, Z. (2019). Success or rejection of innovations in management control: illustrations with Rogers' conceptual frameworks within a SME. In: The 2nd international conference on digital, innovation, entrepreneurship and financing. Valencia.

BEN HAMADI, Z. and FOURNÈS, C. (2019). Mise en œuvre et adoption d'une innovation en contrôle de gestion au sein d'une PME : illustration et adaptation du cadre conceptuel de Rogers. In: Congrès DIF. Valencia.

FOURNÈS, C. and KARJALAINEN, H. (2019). Impact of cultural factors on the premises of statutory auditing in France and its European neighbours (1850-1929). In: The 10th Accounting History International Conference. Paris.

FOURNÈS, C. (2017). Lucien Bailly (1870-1940): the white knight of minority shareholders or a simple speculator? A short story of minority shareholder activism at the beginning of the 20th century. In: The 9th Accounting History International Conference. Verona.

BEN HAMADI, Z. and FOURNÈS, C. (2016). Mise en œuvre et adoption d'une innovation en contrôle de gestion au sein d'une PME : illustration et adaptation du cadre conceptuel de Rogers. In: 13e Congrès CIFEPME. Trois Rivières.

Research / consulting reports

AUBRY, M., FADIL, N., BEN HAMADI, Z. and FOURNÈS, C. (2025). Le numérique rend-il véritablement les PME plus robustes ou résilientes en situation de crise ? Cahier de recherche Chaire Management de la Transformation Numérique. EM Normandie:

AUBRY, M., CONDOR, R., BEN HAMADI, Z., FOURNÈS, C. and FADIL, N. (2023). L'agriculture, maillon faible de la digitalisation ? Cahier de recherche Chaire Management de la Transformation Numérique. EM Normandie:

AUBRY, M., BEN HAMADI, Z., FOURNÈS, C. and TESSIER, L. (2020). Quand le numérique chasse le numérique : savoir penser et savoir être au cœur des enseignements dans le supérieur. Cahier de recherche Chaire Management de la Transformation Numérique. EM Normandie:

AUBRY, M., BEN HAMADI, Z., FOURNÈS, C. and FADIL, N. (2020). Quelles clefs pour transformer les entreprises digitalisées en entreprises numériques ? Cahier de recherche Chaire Management de la Transformation Numérique. EM Normandie:

Published Case Studies

BEN HAMADI, Z., FOURNÈS, C. and PHILIPPE, X. (2023). Quelles trajectoires pour la route 66 ? Paris. CCMP, pp. C0498.

Invited in Academic Conferences

FOURNÈS, C. (2025). History of accounting, a journey of discovery. In: Accounting History Workshop. Ulster University, Belfast.

Practice-oriented contributions

BOURDIN, S., CONDOR, R., FOURNÈS, C. and TESSIER, L. (2025). OPINION. « La méthanisation, le modèle économique des agriculteurs en difficulté ? ». La Tribune, France.

FOURNÈS, C. and AUBRY, M. (2021). En Normandie, le télétravail reste loin d'être une tendance rurale. *The Conversation* May.

RESEARCH ACTIVITIES

Editorial activities

Editorial board of scientific journals

Since 2019 Editorial Board Member, Accounting History

Reviewer for an academic or professional publication

Since 2018 Ad-hoc reviewer, Accounting History

Service to the academic discipline

Active member of a recognised scientific or academic association

Since 2021 Member of the working group "History", Association Francophone de Comptabilité (AFC), France

Reviewing activities for an academic conference

2024 - 2024 Reviewer: 12th Accounting History International Conference

Scientific committee of an academic conference

2023 - 2023 Organising committee: Disruptechs agora DTA

2023 - 2023 Track gender and digital, 9e journées Georges Doriot, EM Normandie Business School, France

Membership in an academic association

Since 2018 Member, Association Francophone de Comptabilité (AFC), France

Organisation/facilitation of webinars, seminars, roundtables

2020 - 2020 How to teach finance in the digital age? Research chair « management of digital transformation », EM Normandie Business School, France

Organising committee of a conference

2015 - 2015 4th Workshop Audit, ESCEM, France

Service to professional community

Participation in professional events, roundtables

2023 - 2023 Round table on digital and agriculture at the salon des maires (Huawei)

Practice-oriented contributions

2023 - 2023 Risques cyber et bonnes pratiques : enquête sur le territoire normand dans Lettre d'information numérique n°1, PTBG

2023 - 2023 Cahier de recherche à destination de la presse « L'agriculture : le maillon faible de la digitalisation ». Co auteurs : Aubry M., Ben Hamadi Z., Condor R. et Fadil N.

2020 - 2020 Cahier de recherche à destination de la presse « Quand le numérique chasse le numérique : savoir penser et savoir être au cœur des enseignements dans le supérieur ». Co auteurs : Ben Hamadi Z., Bernard O., Sow M. and Tessier L.