



Professeur associé Mohamed MAKHLOUF

Département de rattachement: Operations
Management and Decision Science

Email: mohamed.makhlouf@essca.fr

INTÉRÊTS DE RECHERCHE

- Governance Analytics
- Business Analytics
- Data Analytics
- Intelligence Artificielle

DOMAINE D'ENSEIGNEMENT

- Business Analytics

FORMATION

Diplôme le plus élevé :

2005 Doctorat (PhD), Management des Systèmes d'Information, France

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Vie et positions académiques

Depuis 2022 Professeur associé en Business Analytics, ESSCA School of Management, France
2013 - 2022 Professeur et Responsable du Digital Business MSc, Kedge Business School, France
2010 - 2012 Enseignant chercheur, France

Vie professionnelle

2005 - 2010 Senior Manager

PUBLICATIONS SCIENTIFIQUES

Articles évalués par les pairs

BOUTAIB, S., BECHIKH, S., PALOMBA, F., ELARBI, M., MAKHLOUF, M. et SAID, L.B. (2021). Code smell detection and identification in imbalanced environments. *Expert Systems with Applications*, 166, pp. 114076.

ELARBI, M., BECHIKH, S., COELLO COELLO, C.A., MAKHLOUF, M. et BEN SAID, L. (2020). Approximating Complex Pareto Fronts With Predefined Normal-Boundary Intersection Directions. *IEEE Transactions on Evolutionary Computation*, 24(5), pp. 809-823.

HAMMAMI, M., BECHIKH, S., LOUATI, A., MAKHLOUF, M. et SAID, L.B. (2020). Feature construction as a bi-level optimization problem. *Neural Computing and Applications*, 32(17), pp. 13783-13804.

- MAKHLOUF, M. et ALLAL-CHÉRIF, O. (2019). Strategic Values of Cloud Computing Transformation. *Journal of Global Information Management*, 27(1), pp. 128-143.
- DARDOUR, A., BOUSSAADA, R., YEKINI, S. et MAKHLOUF, M. (2019). The Determinants of CEO Turnover: Evidence from France. *Recherches en Sciences de Gestion*, N° 129(6), pp. 29-55.
- BOUOUD, I., ROUIS, S., BOUGHZALA, I. et MAKHLOUF, M. (2016). Impact of object manipulation, customization and social loafing on competencies management in 3D Virtual Worlds. *Information Systems Frontiers*, 18(6), pp. 1191-1203.
- ALLAL-CHÉRIF, O., BIDAN, M. et MAKHLOUF, M. (2016). Using serious games to manage knowledge and competencies: The seven-step development process. *Information Systems Frontiers*, 18(6), pp. 1153-1163.
- ALLAL-CHÉRIF, O. et MAKHLOUF, M. (2016). Using serious games to manage knowledge: The SECI model perspective. *Journal of Business Research*, 69(5), pp. 1539-1543.
- MAKHLOUF, M. (2015). Pertinence and Feasibility of a Unifying Holistic Approach of IT Governance. *International Journal of IT/Business Alignment and Governance*, 6(1), pp. 1-14.
- KINRA, A., GAMMELGAARD, B., PROCKL, G., ANDREASEN, P.H., SCHRAMM, H.J., WIELAND, A. et MAALOUF, M. (2015). NOFOMA 2014 Special Issue. *International Journal of Physical Distribution and Logistics Management*, 45(4).
- ALLAL-CHÉRIF, O., MAKHLOUF, M. et BAJARD, A. (2015). Les serious games au service de la gestion des ressources humaines : une cartographie dans les entreprises du CAC40. *Systèmes d'Information et Management*, 19(3), pp. 97-126.

Ouvrages

- MAKHLOUF, M. (2013). *Gouvernance Corporate et Gouvernance des Systèmes d'Information : Une approche unificatrice globale*. 1 ed. Presses Académiques Francophones, 256 pages.

Chapitres d'ouvrages

- MAKHLOUF, M. et ALLAL-CHÉRIF, O. (2021). Strategic Values of Cloud Computing Transformation. Dans: Information Resources Management Association (ed.). *Research Anthology on Architectures, Frameworks, and Integration Strategies for Distributed and Cloud Computing*. 1 ed. IGI Global, pp. 1668-1684.
- MAKHLOUF, M. et ALLAL-CHÉRIF, O. (2016). IS Governance, Agility and Strategic Flexibility in Multi-approaches Based Management Companies. Dans: Cecilia Rossignoli, Mauro Gatti, Rocco Agrifoglio eds. *Organizational Innovation and Change*. 1 ed. Springer International Publishing, pp. 131-143.
- MAKHLOUF, M. (2014). Converging the Streams: Information Systems Governance Unifying Framework. Dans: Álvaro Rocha, Ana Maria Correia, Felix . B Tan, Karl . A Stroetmann eds. *New Perspectives in Information Systems and Technologies, Volume 1*. 1 ed. Springer International Publishing, pp. 347-358.

Communications (conférences avec comité de sélection)

- MAKHLOUF, M. (2023). Navigating the Future of EU Sustainable Governance: The Integration of Artificial Intelligence in Central and Eastern European Policy Making and Administration Mechanisms. Dans: EU*Asia Institute's Governing Sustainability in Europe. Budapest.
- MAKHLOUF, M. (2022). BIG: Big Data Intelligence Framework. Dans: IEEE Big Data Conference. Osaka.
- BOUTAIB, S., ELARBI, M., BECHIKH, S., MAKHLOUF, M. et BEN SAID, L. (2021). Dealing with Label Uncertainty in Web Service Anti-patterns Detection using a Possibilistic Evolutionary

Approach. Dans: IEEE World Congress on Services (ICWS). Chicago.

HAMMAMI, M., BECHIKH, S., MAKHLOUF, M., HUNG, C.C. et BEN SAID, L. (2020). Class Dependent Feature Construction as a Bi-level Optimization Problem. Dans: IEEE World Congress on Computational Intelligence / IEEE Congress on Evolutionary Computation. Glasgow.

ELLEJMI, M., MAKHLOUF, M., TOUSSAINT, J. et DE VISSCHER, I. (2019). Safety studies of reducing minimum radar separation for high performing airport operations. Dans: 2019 Integrated Communications Navigation and Surveillance (ICNS) Conference. Washington.

MAKHLOUF, M. (2018). Utilisation du Machine Learning pour la proposition d'un système d'aide au positionnement méthodologique dans la recherche en systèmes d'information. Dans: 23e conférence de l'AIM. Montréal.

MAKHLOUF, M. et ALLAL-CHÉRIF, O. (2017). Multiple information-system-management approaches in a transversal logistics project. Dans: 30th International Conference on Technology, Knowledge & Society (ICTKS). Toronto.

DARDOUR, A., BOUSSAADA, R. et MAKHLOUF, M. (2016). Corporate Performance, Governance mechanisms and CEO Turnover: Evidence from French listed companies. Dans: EURAM Annual Conference. Paris.

BOUOUD, I. et MAKHLOUF, M. (2016). A Methodological Framework for Studying Team Collaboration in 3D Virtual-Worlds. Dans: Global Innovation and Knowledge Academy - GIKA 2016. Valencia.

MAKHLOUF, M., ALLAL-CHÉRIF, O. et DUMAS, N. (2016). Determinants of the Decision to Transform Towards Cloud: an Exploratory Analysis of 225 CISCO Case Studies. Dans: 49th Hawaii International Conference on System Sciences. Kauai, Hawaii.

ALLAL-CHÉRIF, O. et MAKHLOUF, M. (2015). Using serious games to manage knowledge: the SECI model perspective. Dans: Global Innovation and Knowledge Academy, GIKA. Valencia.

MAKHLOUF, M. (2015). Agilité et flexibilité stratégique des systèmes d'information dans une organisation multi-approches managériales en l'absence d'une vision processus globale. Dans: 8e Colloque International GeCSO, Gestion des connaissances dans la société et les organisations. Bordeaux.

MAKHLOUF, M., ALLAL-CHÉRIF, O. et DUMAS, N. (2015). Les déterminants de la prise de décision de transformation vers le cloud : une analyse exploratoire de 225 études de cas CISCO. Dans: Conférence de l'AIM. Rabat.

ALLAL-CHÉRIF, O. et MAKHLOUF, M. (2015). Utiliser des jeux pour collecter, formaliser et diffuser les connaissances et les bonnes pratiques : une étude exploratoire orientée par le modèle SECI. Dans: Conférence de l'AIM. Rabat.

MAKHLOUF, M. et ALLAL-CHÉRIF, O. (2015). Pertinence and feasibility of a unifying holistic approach of IT governance. Dans: 48th Hawaii International Conference on System Sciences. Kauai, Hawaii.

ALLAL-CHÉRIF, O. et MAKHLOUF, M. (2015). Serious Games and Their Use in HRM: A Typology of Uses in CAC40 Companies. Dans: 48th Hawaii International Conference on System Sciences. Kauai, Hawaii.

MAKHLOUF, M. et ALLAL-CHÉRIF, O. (2014). IS Governance, Agility and Strategic Flexibility in Multi-Approaches Based Management Companies. Dans: 11th Conference of the Italian Chapter of AIS, Digital Innovation and Inclusive Knowledge in Times of Change. Genova.

MAKHLOUF, M. et ALLAL-CHÉRIF, O. (2014). Mise en œuvre d'un projet logistique transversal dans une entreprise où plusieurs approches managériales différentes sont utilisées : Une étude de cas dans un grand groupe de télécommunication. Dans: 10e Rencontres internationales de recherche en logistique - RIRL 2014 : "Enjeux et mutations des chaînes logistiques". Marseille.

MAKHLOUF, M. (2014). Une approche sous forme de construction, modèle, méthode et instanciation pour la gouvernance des systèmes d'information. Dans: Conférence de l'AIM. Marseille.

MAKHLOUF, M. (2014). Converging the streams: Information Systems Governance Unifying Framework. Dans: WorldCIST'14 - World Conference on Information Systems and Technologies. Funchal.

MAKHLOUF, M. (2012). Case Study: Impacts on Information Systems Governance, Strategic Flexibility and Agility of Several Simultaneous Implementation of Process Approaches. Dans: International Conference on Communications and Information Technology (ICCIT 2012), IEEE Computer Society. Hammamet.

MAKHLOUF, M. (2012). Construction of a unifying framework for the governance of information systems. Dans: Conférence de l'AIM. Bordeaux.

MAKHLOUF, M. (2011). Study of problems related to the implementation process of multiple approaches in enterprise. Dans: International Conference on Research Challenges in Information Science, (RCIS 2011), IEEE Computer Society. Basse-Terre, Guadeloupe.

MAKHLOUF, M. (2011). Implementation in enterprise of multiple process approaches: Impacts on governance, strategic agility and flexibility. Dans: Conférence de l'AIM. Saint-Denis, Île de la Réunion.

ACTIVITÉS DE RECHERCHE

Service à la discipline

Comité scientifique d'une conférence académique

2018 - 2018 Président du panel "Transformation vers le Cloud Computing", conférence HICSS, Hawaii International Conference on System Sciences (HICSS), Etats-Unis d'Amérique

Membre adhérent à une association académique

Depuis 2015 Membre, ISACA - Information Technology, Etats-Unis d'Amérique

Depuis 2014 Membre, Association Information et Management (AIM), France